

Årsrapport 2015





Kollektivtrafikkforeningen er en nasjonal bransje-organisasjon for offentlige aktører som planlegger, kjøper og markedsfører kollektivtrafikktenester.





Samarbeid og innflytelse

Vårt mål er å styrke kollektivtrafikkens konkurransekraft så vi får flere og mer fornøyde kunder.

Foreningen ble etablert i 2007, og «Vern miljøet – reis kollektivt» er visjonen.

Til sammen danner dette slagordet:

«Sammen for flere og mer fornøyde kunder, og sammen for miljøet»

Kompetansebygging, samarbeid, inspirasjon og ivaretagelse av medlemmenes interesser er kjernen i virksomheten.

Foreningens arbeid er forankret i vedtektenes og handlingsplan 2015. Flere og mer fornøyde kunder, gjøre hverandre gode og økt oppmerksomhet og kunnskap om kollektivtransport er/har vært kjernen i virksomheten i denne perioden.

Kollektivtrafikkforeningen er ikke omfattet av offentlighetsloven, men har et mål om å ha full åpenhet om vår virksomhet.

Kollektivtrafikkforeningen påvirker rammevilkårene for kollektivtrafikken ved å gi svar på nasjonale høringer, faglig begrunnede råd og innspill og formidler kunnskap om hvordan ressursene i bransjen kan brukes mer effektivt.





Samfunnsaktør

Statsbudsjettet.

Kollektivtrafikkforeningen deltok i oktober på høring hos Stortingets Transportkomité. Høringsinnspillet var behandlet av styret, og den gikk i korte trekk på at kollektivtrafikken trenger et større løft. Vi understreket også at det er langt igjen til den varslede årlige rammen for bymiljøavtaler på 825 mill kr i gjeldende Nasjonal Transportplan, og vi var opptatt av at den varslede MVA-økningen fra 8 til 10 % må kompenseres.

I ettertid har vi fått vite at dette ikke blir gjort over hele landet, og sendte derfor et brev til Stortingets Finans- og Transport-/Kommunikasjonskomité der vi påpekte at MVA-økningen bør beholdes på 8 %.

Møter med departement

I februar sendte ministrene for næring og samferdsel et brev til fylkeskommunene om «Standardisering og samordning av fylkeskommunal innkjøp av kollektivtransporttjenester». Brevet synliggjorde manglende innsikt om det tette samarbeidet mellom Kollektivtrafikkforeningens medlemmer og arbeidet med veiledere og felles løsninger. Kollektivtrafikkforeningen presenterte dette samarbeidet for begge departementene i et møte 7. mai, og viste også til samarbeidet vi har med NHO Transport.

Nasjonal Transportplan (NTP)

Kollektivtrafikkforeningen sitter i referansegruppa for NTP. Vår viktigste oppgave er å få nok fokus på kollektivtrafikk i den kommende NTP, samt å få konkrete tiltak og riktige rammevilkår på plass. Se også neste punkt.

Kollektivbransjens innspill til Nasjonal Transportplan

Gjennom hele 2015 er det jobbet sammen med NHO Transport med et innspill til Nasjonal Transportplan 2018 – 2029. Espen Martinsen fra Analyse og Strategi ble leid inn som faglig ressurs i dette arbeidet. Innspillet ble vedtatt av styret 15. desember 2015, og hovedbudskapet er:

- Marked og kundebehov må være grunnlaget for kollektivsatsingen
- Kollektivtrafikkens konkurransekraft mot bil må styrkes
- Sørge for samordning og bedre bruk av offentlige ressurser
- Sikre en tilgjengelig og attraktiv kollektivtrafikk
- Sikre tilstrekkelig finansiering

Ekspressbuss

Det ble opprettet en faggruppe våren 2015 for å belyse ekspressbussenes rolle i det totale kollektivtilbudet, med følgende mandat:

- Hvordan samordne ekspressbusstilbudet med det øvrige kollektivtilbudet i et kundeperspektiv.
- Hva er handlingsrommet i forhold til regelverk ved offentlige kjøp fra ekspressbusselskapene og forslag til fremgangsmåte ved gjennomføring av slike anskaffelser.

Gruppa la ved utgangen av året fram et notat og en anbefaling om å dele arbeidet for å utarbeide to veiledere, en for fylkeskommunalt samarbeid om fylkeskryssende ruter og en for prisavtaler med kommersielle aktører.

Høringer og innspill

Statens Vegvesen (SVV): Tilbakemelding - AutoPASS – ferge.

Samferdselsdepartementet: Høringssvar - forslag til forskrift om energi- og miljøkrav ved kjøp av kjøretøy til vegtransport – Implementering av EU-direktiv 2009/33.

Samferdselsdepartementet: Høringssvar - yrkestransportlova – håndheving av brudd på EØS-regelverket ved tildeling av tjenstekonsesjonskontrakter.

Storingsgruppene: Meld. St. 27 På rett spor (jernbanereformen), behandling i Stortinget 15. juni 2015.

Statens Vegvesen Vegdirektoratet: Høringssvar – Nasjonalt takstsystem – Vegdirektoratets anbefaling.

Samferdselsdepartementet: Høring – utkast til ny forskrift og endringer i transportklagenemdforskriften og yrkestransportforskriften.





Prosjekter og aktiviteter

Nasjonalt kollektivbarometer og nøkkeltallsanalyse

Konklusjonen av markedsprosjektet i 2014 ble at Best-metodikken var best egnet for igangsetting av nasjonalt Kollektivbarometer. Styret bifalt dette, interessen ble kartlagt, og Best-undersøkelsen ble lyst ut på anbud. Opinion vant konkurransen, og i løpet av høsten bekreftet alle medlemmene deltagelse i kollektivbarometeret. Spørreskjemaene er ferdigstilt, og webundersøkelsene i gang. Det skal rapporteres tertialvis.

Kollektivtrafikkonferansen

ÅPNING AV KONFERANSEN

Ketil Solvik-Olsen, samferdselsminister

HVORDAN BØR KOLLEKTIVTRAFIKKSEKTOREN ORGANISERES FRAMOVER?

Elisabeth Enger, dir. Jernbaneverket, leder styringsgruppen for Nasjonal Transportplan

FRAMTIDSTANKER OM KOLLEKTIVTRAFIKK – UTFORDRINGER TIL BRANSJEN

Arnstein Vestre, leder av Natur og Ungdom

KOLLEKTIVTRAFIKKENS BETYDNING FOR FELLESSKAP OG FRIHET

Cathrine Sandnes, leder tankesmia Manifest

DEUTSCHE BAHN - FUTURE URBAN MOBILITY

Simon Daum, Strategy Passenger Transport International, DB Mobility Logistics AG

Danny Gilbert, Business Development Manager DB Arriva

SLIK SER VI FOR OSS FRAMTIDENS REISE

Videopresentasjon fra elever ved medier og kommunikasjon, Hamar katedralskole

TEKNOLOGI OG MOBILITET

Carl Edvard Endresen, General Manager, Uber Norway

M2016: SLIK REISER DU I FRAMTIDEN

Frode Hvattum, strategisjef i Ruter

DIGITALISERING AV KOLLEKTIVTRAFIKKEN

Helge Tennø, Founder & Principal Jokull AS

Ruter vant Kollektivtrafikkprisen

Kollektivtrafikkprisen ble delt ut av statssekretær i samferdselsdepartementet, John Ragnar Aarseth. Ruter fikk prisen for «Uspesifiserte reiser», hvor de har tatt med reisende på overraskelsestur de to siste somrene. Vi gratulerer Ruter med prisen.

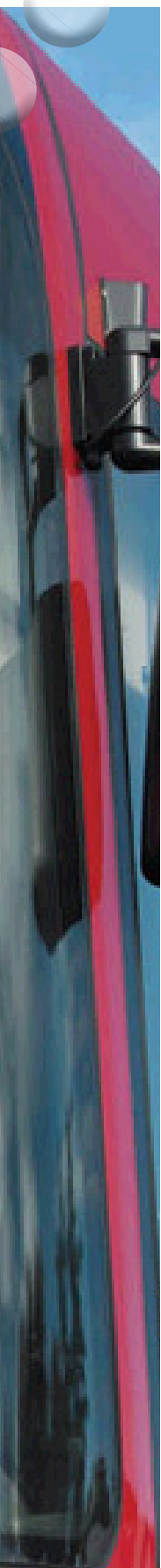
Eierkonferansen

Eierkonferansen ble viet Båt og ferge, Kollektivbarometeret og prismekanismer/drivere. Offentlige innkjøp av båt- og fergetjenester møter mange utfordringer; kostnader, klima-/miljø og spørsmålet om konkurransen er god nok. Innledere; Oddmund Sylta fra Skyss, Dag Hole fra Møre og Romsdal fylkeskommune, Erik Lund fra Oslo Vognselskap og Kristian Døvik fra NOx-fondet. Bård Norheim fra Urbanet Analyse innledet om pris og prismekanismer. Markedssjef Trine Holand orienterte om Ruters drivereanalyse.

Sanntidsseminar

ble arrangert sammen med AKT i Kristiansand i mars. Sanntid i nasjonal reiseplanlegger, integrasjon med andre tjenester, sanntid i distriktene og sanntid på skinner var noen av foredragene på de to vellykkede dagene.





Markedsoversikten/bussmarkedsfordelingen

Markedsoversikten/bussmarkedsfordelingen er som i tidligere år utarbeidet med basis i tildelte avtaler. 2015 var et spennende år med svært mange anbudskonkurranser. Oversikten ser ut til å være til nytte både for administrasjonsselskapene/fylkeskommunene og operatørene.

Introduksjonskurset

Introduksjonskurset ble arrangert for første gang i september. Kurset henvendte seg mot ansatte i medlemsbedriftene med kort fartstid, som ønsket en bred innføring i bransjen og som ville bedre sin kunnskap om transport generelt og kollektivtrafikk spesielt. Kurset ble fort fulltegnet, og det var gode tilbakemeldinger. Det var interne innledere fra våre medlemsorganisasjoner. Det tas sikte på å arrangere dette kurset årlig.

Hospiteringsordningen

Hospiteringsordningen var også en nyvinning med oppstart i høst. Hospitantordningen gir medarbeidere i medlemsorganisasjonene hospiteringsplass hos andre medlemmer. Hospitanten skal jobbe som en ordinær medarbeider i to uker med mulighet for ei ekstra uke i løpet av et halvt år. Status pr. 31.12.2015 var at flere av organisasjonene har sagt seg villig til å ta imot hospitanter, 2 personer har vært på hospitering, og noen flere har meldt sin interesse for å hospitere.

Strategiseminar

Strategiseminar for styret ble arrangert i Tromsø i januar. Dette seminaret resulterte i dokumentet Handlingsplan 2015 som ble vedtatt av styret våren 2015.

Indeksveileder

Arbeidet med indeksveilederen var et samarbeid med NHO Transport, ble for det meste gjort i 2014 og ble ferdigstilt sommeren 2015. Fra Kollektivtrafikkforeningen deltok Christoph Bierbaum fra Skyss (leder), Tone Klausen fra VKT, Jarle Ekelund fra Brakar, Terje Øen fra Kolumbus og Kåre Riseng fra Ruter, foruten Olov Grøtting fra sekretariatet.

Standard for bussmateriell

Standard Norge har satt i gang et arbeid kalt SN/K 560 der Henry Gaarde som leder av materiellkomitéen representerer Kollektivtrafikkforeningen sammen med Bjørnar Klausen fra Nordland fylkeskommune og Bjarte Årvik fra Skyss.

Reisegaranti

Kollektivtrafikkforeningen og NHO Transport oppdaterte sin felles reisegaranti i 2015. Den opprinnelige bransjeavtalen om innføring av reisegaranti mellom Kollektivtrafikkforeningen og NHO Transport, ble signert i 2009.

Forretningsregler og levetid kort

Det ble satt i gang et arbeid av Statens Vegvesen om felles forretningsregler og levetid på kort som markedskomiteén deltar i. Dette er et viktig arbeid for å sikre gode tekniske felles løsninger og lavest mulig brukerterskel.

Begrepsbruk

Markedskomiteén satte ned ei arbeidsgruppe bestående av Ingrid Dreyer fra Skyss, Yvonne Larsen fra ATB, Helge Olsen Bye fra Hedmark Trafikk og Olov Grøtting fra sekretariatet for å se på begrepene i håndbok V821. Gruppen hadde også i oppdrag å forsøke å finne en mest mulig ensrettet terminologi for bransjen.

177

Det har i lengre tid vært problemer knyttet til viderekobling av anrop fra mobiltelefon. Problemet oppsto når noen av medlemmene skiftet teleoperatør, og det ble en stor kostnad for å sette over mobilanrop mellom organisasjoner med ulike teleoperatører. Foreningen har sammen med Telenor jobbet gjennom hele 2015 for å finne en løsning. Løsningen er funnet, og skal gjennomføres i 2016.

Samarbeid

NHO Transport og Kollektivtrafikkforeningen har et godt samarbeid om ulike saker. I år har det handlet om Kollektivbransjens innspill til Nasjonal transportplan 2018-2029 som beskrevet over, samt arbeid med indeksveileder og rullering av Miljøprogram/miljøveileder.

Samferdselssjefskollegiet og Kollektivtrafikkforeningen har et godt samarbeid. Styreleder og/eller daglig leder prioriterer å delta på kollegiets seminarer og man har en samarbeidsavtale. Samferdselssjefkollegiet er medarrangør av Kollektivtrafikkonferansen.

Statens Vegvesen/Vegdirektoratet og Kollektivtrafikkforeningen har hatt et godt samarbeid gjennom året, noe vi ønsker å videreføre. Vegdirektoratet har ansvaret for prosjektet for Nasjonal Reiseplanlegger som nå er godt i gang. Dette arbeidet er viktig for Kollektivtrafikkforeningen, og vi ønsker å bidra til forankring av og innspill til prosjektet, fra våre medlemmer.

Foreningen jobber også tett med direktoratets fergeseksjon. Det ble inngått et samarbeid med Statens Vegvesen om deltagelse i Kollektivtrafikkforeningens båt- og fergeforum med en person fra Vegdirektoratet og en fra hver av de 4 regionene. Samarbeidet er i første gang avtalt for et halvt år, fram til sommeren 2016 og skal så evalueres.

NSB Persontrafikk og Kollektivtrafikkforeningen har en markedsfaglig samarbeidsavtale. Denne innebærer blant annet at NSBs representanter møter i Kollektivtrafikkforeningens markedskomite og markedsforum.

Forbrukerrådet har ikke lenger så sterkt fokus på samferdsel. Vi har derfor ikke hatt møter i 2015.

SSB og Kollektivtrafikkforeningen har hatt møter om kostnadsindeks og om SSB-rapportering.

NAF og Kollektivtrafikkforeningen har hatt kontakt, og vil også se om det kommer opp aktuelle samarbeidsområder framover.

ZERO og Kollektivtrafikkforeningen har kontakt og arrangerer felles seminarer der det er aktuelt. I 2015 var vi medarrangør for deres seminar om null- lavutslipp ferjedrift.



Representasjon

Nasjonal reiseplanlegger: Prosjekt i regi av Statens Vegvesen/Vegdirektoratet. Daglig leder er med i styringsgruppa på vegne av Kollektivtrafikkforeningen.

Håndbok V821 elektronisk billettering: Representant Kjersti Danielsen Nordgård (Brakar). Arbeidet for å avklare forretningsmessige konsekvenser av interoperabilitet har vært spesielt viktig i 2015.

Takstsamarbeidet: Arbeid i regi av Statens Vegvesen. Kollektivtrafikkforeningen har to representanter i gruppen Hanne Alver Krum (Skyss) og Audun Solheim (Kolumbus). Anbefalingen fra Statens Vegvesen ble sendt Samferdselsdepartementet medio mai 2015.

Standard for materiell: Henry Gaarde, Bjarte Årvik og Bjørnar Klausen.

Standard for Universell utforming: Tomas Nesheim (Kolumbus).

Arbeidsgruppe for «Bransjenormen for personvern og informasjonssikkerhet i elektronisk billettering» (Statens Vegvesen): Representant Lars Sigurd Eide (Troms fylkestrafikk)

Referansegruppe for NTP 2018 – 2029: Daglig leder i Kollektivtrafikkforeningen, Olov Grøtting

Standardisering i kollektivtrafikken og CEN TC 278: Kollektivtrafikkforeningen oppnevner Terje Storhaug fra Ruter.

Organisasjon

Kollektivtrafikkforeningens organisasjonsstruktur består av fagkomiteer, fora og arbeidsgrupper i tillegg til styre og sekretariat.

Fagkomiteer: Kollektivtrafikkforeningens fagkomiteer arbeider målrettet for gode fellesløsninger innen følgende områder:

Markedskomiteén ledes av Vibeke Harlem i Ruter med Kjersti Danielsen Nordgård som nestleder. Komiteen har hatt 5 møter og det har vært høy aktivitet. De har jobbet fram Nasjonalt kollektivbarometer, har jobbet med begreper, pris, tiltak for å følge opp handlingsplan 2015, revidering av reisegarantiordningen, 177, levetid kort og tett oppfølging av arbeidet med nasjonal reiseplanlegger.

Kontraktskomiteén ledes av Oddmund Sylta fra Skyss med Dag Hole som nestleder. Komiteen har hatt 2 møter i tillegg til å arrangere anskaffelsesseminar. De har jobbet med kontrakter, etikk, konkurransesituasjon, fylkeskryssende kollektivtilbud, ferge, indeks, anbudsmodeller med mer.

Materiellkomiteén ledes av Henry Gaarde i Brakar. Komiteen har ikke hatt møte i 2015, men Henry og Bjarte Årvik fra komiteén har deltatt i standardarbeidet i regi av Standard Norge.

Forum

Kollektivtrafikkforeningens ulike forum har hovedfokus på erfaringsutveksling og kompetanseheving innen følgende områder:

Markedsforum ledes av Solfrid Rød Olsen fra Østfold fylkestrafikk med Morten Møkleby fra Nordland fylkeskommune som nestleder. Forumet har hatt to møter og to seminarer i løpet av året. Det er stor entusiasme i forumet med stor grad av erfaringsutveksling og kompetanseheving. De to seminarene handlet om sjåføren med tittel «Førersetet – viktigste plass i kollektivtrafikken» og om pris med tittel «Dempere og drivere for kollektive valg».

Miljøforum ledes av Arne Fredheim fra Hedmark Trafikk. Forumet har hatt tre møter, har fulgt arbeidet med miljøveilederen, hatt stor grad av informasjonsutveksling og fått orienteringer om Fossilfri 2020 (Ruter), Frida, utslippsfrie busser, miljøregnskap i kollektivtrafikken m.m.

Båt og fergeforum ledes av Dag Hole, Fram. Forumet har hatt tre møter. Det ble inngått avtale med Statens Vegvesen Vegdirektoratet mot slutten av året, som går ut på at SVV får ha med inntil 5 deltagere i forumets møter som en prøveordning fram til sommeren 2016.

Sentrale saker har blant annet vært ny anbudsform, fergestandard/strategi, erfaring med dialogkonferanser, farlig last, endring i riksregulativet for ferge, STCW, DNV GLs arbeid med veikart for ferjetrafikk, miljø og samhandling med Vegdirektoratet.

Skoleskyssforum ledes av Kjell Sverre Drange i Agder kollektivtrafikk. Forumet har hatt et seminar med følgende tema: Helseaspektet i skoleskyss, skoleskyss sett fra to forvaltningsnivåer samt erfaringsutveksling og diskusjon. Seminaret ble arrangert i Kristiansand.

Økonomiforum ledes av Randi Skaaraaen fra Opplandstrafikk. Forumet hadde to møter og behandlet tema som nøkkeltall for skoleskyss, organisering av økonomifunksjonen, spesielt i lys av økt forhåndsbillettering, rapportering til SSB, statistikk, MVA-problematikk, rapportering Kostra, datavarehus, Fara og transaksjonskostnader.

Topplederforum ble startet opp i 2015, og var et 2-dagers seminar som ble avholdt i Kristiansand i august. Forumet er for topplederne, er ment å gi inspirasjon og kompetanseheving, etablere et nettverk mellom lederne og gir mulighet til å diskutere ledelsesspørsmål og ikke bare kollektivfaglige spørsmål.

Komplianceseminar ble avholdt 25. november 2015, med Marit Westvig fra Ruter og Karl Inge Nygård fra Skyss som drivkrefter og innledere. Programmet gikk på compliancebegrepet, status og erfaringer fra compliancearbeid hos Ruter og Skyss og hvordan jobbe med komliance i Kollektivtrafikkforeningen. Det ble konkludert med at det er interesse for å etablere et complianceforum i regi av Kollektivtrafikkforeningen.

Storbymøtene er ei uformell gruppe av ruteplanleggere, plansjefer og strategifolk som har møttes to ganger i året. De representerer de 6 største byområdene i Norge og arbeider med strategisk ruteplanlegging, finansiering og framkommelighet. Styret ønsker å innlemme dette arbeidet i Kollektivtrafikkforeningens virksomhet, og det arbeides med et mandat for det nye forumet.



Medlemmer



Medlemmer

Kollektivtrafikkforeningen ble stiftet i 2007. Med utgangspunkt i åtte stiftere har vi i dag 17 medlemmer, og er en landsdekkende organisasjon med stor aktivitet. Telemark fylkeskommune gikk ut av Vestviken kollektivtrafikk i juli 2015, og ble medlem i Kollektivtrafikkforeningen fra samme tid.

Medlemsoversikt pr 31.12. 2015

Organisasjon

Agder Kollektivtrafikk AS
AtB AS
Brakar AS
Finnmark fylkeskommune
Hedmark Trafikk FKF
Kolumbus AS
Møre og Romsdal fylkeskommune/Fram
Nordland fylkeskommune
Nord-Trøndelag fylkeskommune
Oppland fylkeskommune (Opplandstrafikk)
Ruter AS
Skyss
Sogn og Fjordane fylkeskommune
Troms fylkestrafikk
Vestviken Kollektivtrafikk AS til 30.06.2015
Vestfold Kollektivtrafikk AS fra 01.07.2015
Telemark fylkeskommune fra 01.07.2015
Østfold kollektivtrafikk

Kontaktperson

Siv E. Wiken, adm. direktør
Janne Sollie, adm. direktør
Terje Sundfjord, adm. direktør
Lars Engerengen, rådgiver
Arne Fredheim, direktør
Odd Aksland, direktør
Dag Hole, seksjonsleiar
Odd Steinar Wiseth, samferdselssjef
Terje Skrattalsrud, funksjonsleder
Eirik Strand, leder
Bernt Reitan Jenssen, adm. direktør
Oddmund Sylta, direktør
Øystein Hunvik, rådgiver
Kurt Bones, direktør
Erik Gundersen, adm. direktør
Erik Gundersen, adm. direktør
Aslaug Norendal, kst samferdselssjef
Børre Johnsen, direktør

Fylke

Aust-/Vest-Agder
Sør-Trøndelag
Buskerud
Finnmark
Hedmark
Rogaland
Møre og Romsdal
Nordland
Nord-Trøndelag
Oppland
Akershus og Oslo
Hordaland
Sogn og Fjordane
Troms
Telemark, Vestfold
Vestfold
Telemark
Østfold

Styre og administrasjon



Styret:

- Styreleder Odd Aksland, direktør i Kolumbus
- Nestleder Bernt Reitan Jensen, administrerende direktør i Ruter
- Siv Wiken, administrerende direktør i Agder kollektivtrafikk
- Oddmund Sylta, direktør i Skyss
- Kurt Bones, direktør i Troms fylkestrafikk

Vara til styret:

- Eirik Strand, leder i Opplandstrafikk.
- Erik Gundersen, administrerende direktør i Vestviken Kollektivtrafikk

Styret har hatt 9 møter og har behandlet 69 saker.

Sekretariatet:

Det ble i 2015 vedtatt å utvide sekretariatet til 3 hele stillinger, og sekretariatet har bestått av 2 stillinger fram til 1. september.

Olov Grøtting er daglig leder.

Silje Hjelle Strand har vært rådgiver i Kollektivtrafikkforeningen siden 2011 og ut 2015. Hun valgte å søke nye utfordringer høsten 2015, og sluttet 31.12.2015 for å gå over til Statens Vegvesen.

Karoline Bjørklund ble tilsatt og startet i jobben 1. september 2015. Karoline har tidligere jobbet som rådgiver hos NHO i Brüssel og hos Statens Vegvesen.

Christina Bech Godskesen Andersen fra København ble tilsatt mot slutten av året med oppstart i 2016. Christina har jobbet i Trafikkstyrelsen, Københavns kommune Teknik og Miljøforvaltningen, Citylogistik og Copenhagen Business School.

Kåre Chatrick Østlie fra Hedmark Trafikk ble delvis innleid gjennom året for å bidra til kollektivtrafikkonferansen, innspill til NTP sammen med NHO Transport, miljøveileder, hospiteringsordning og introduksjonskurs samt noe annet forefallende.

Sekretariatet er lokalisert hos Ruter.

Sekretariatet har i løpet av året besøkt VKT, Østfold kollektivtrafikk, Nord-Trøndelag fylkeskommune, ATB, Sogn og Fjordane fylkeskommune, AKT, Kolumbus, Skyss og Hedmark Trafikk.

Det er jobbet i lengre tid med nye nettsider. De ble lansert i 2015. Medlemssidene som tidligere var en lukket nettside finnes fortsatt, men er ikke i bruk. Alt som er lagt ut på nettsidene i 2015 er lagt ut på de åpne sidene.

Økonomi

Kollektivtrafikkforeningen har også i 2015 budsjettet med et underskudd. Budsjettet holder med god margin for 2015. Organisasjonen har fortsatt en forholdsvis solid egenkapital, men det er likevel viktig å budjettere i balanse videre framover.

Regnskap:

		2 015	2 014
Prosjekt			
20	Medlemskontingent	3 018 241	2 557 038
21	Handlingsprogram	-	-
25	Marked, takst, biletter	128 800	
26	Kontrakt, lovgivning og statistikk	33 895	
29	Deltakeravgift	519 472	538 400
36	Kompetanse	139 200	
Sum inntekter		3 839 608	3 095 438
10	Årskonferanse	-	25 441
11	Nettside/webisode	25 819	13 396
12	Seminar	-	13 800
20	Medlemskontingent	22 658	-
22	Deltakeravgift	-	10 483
25	Marked, takst, biletter	130 236	8 138
26	Kontrakt, lovgivning og statistikk	126 323	102 083
28	Miljø og overordnet transportplanlegging	45 328	9 758
29	Kollektivtrafikkkonferansen	328 901	464 986
30	Lønn & godtgjørelse adm	1 904 825	1 906 926
31	Administrasjonskostnader og utviklingskostn	825 274	884 245
32	Styrekostnader	172 175	139 054
33	Styre og eierseminar	83 459	34 068
34	Fusjon Foreningen Ruteopplysningen 177	10 005	13 200
35	Skoleskyddforum	21 893	2 491
36	Kompetanse	256 721	-
37	Ekspressbuss	4 572	-
38	Strategi- samarbeid med NHO Transport	100 507	-
39	Topplederforum	24 489	-
40	BEST- kundebarometer	46 114	
41	Arbeidsgruppe NTP	4 200	
Kostnader		4 133 498	3 628 069
Resultat		- 293 893	- 532 630



