

Kollektivtrafikkforeningen



Årsrapport 2014

Sammen for flere og mer fornøyde kunder- og miljøet

Kollektivtrafikkforeningen



Om Kollektivtrafikkforeningen

Kollektivtrafikkforeningen er en landsomfattende nasjonal bransjeorganisasjon for offentlige aktører som planlegger, kjøper og markedsfører kollektivtrafikkjenester.

Vårt mål er å styrke kollektivtrafikkens konkurransekraft så vi får flere og mer fornøyde kunder. Foreningen ble etablert i 2007, og «Vern miljøet – reis kollektivt» er visjonen. Til sammen danner dette slagordet vårt: «Sammen for flere og mer fornøyde kunder, og sammen for miljøet»

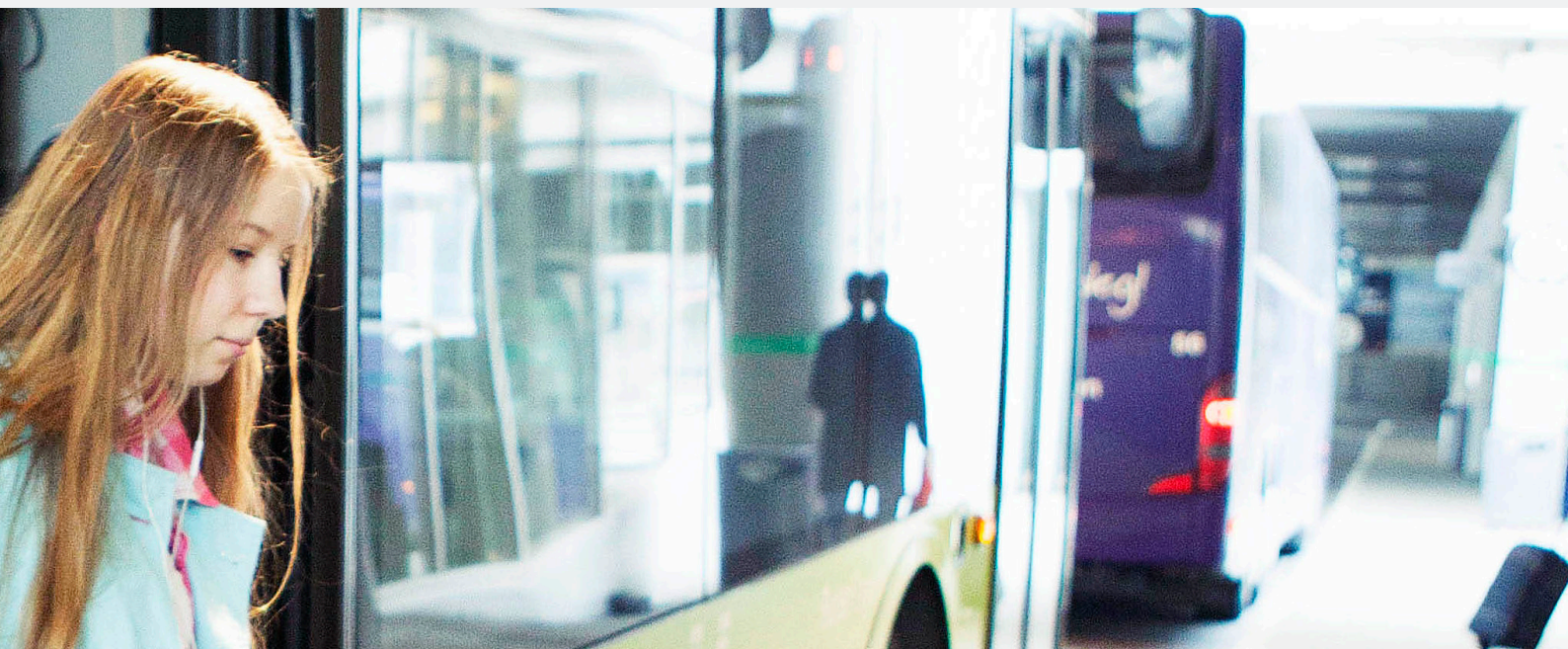
Kompetansebygging, samarbeid, inspirasjon og ivaretagelse av medlemmenes interesser er kjernen i virksomheten. Foreningens arbeid er forankret i vedtektene og handlingsprogram 2014-2015. Erfaringsutveksling og læring, møteplasser og kompetanse, samarbeid og felles praksis, kundevennlig kollektivtrafikk og bærekraftig utvikling er satsningsområder i denne perioden.

Foreningen er ikke omfattet av offentlighetsloven, men ønsker likevel å ha full åpenhet om vår virksomhet.

Samfunnsaktør

Kollektivtrafikkforeningen har en viktig rolle opp mot nasjonale beslutningstagere og andre som er ansvarlige for rammevilkårene i kollektivtrafikken. Vi utarbeider høringsvar på nasjonale høringer og søker å gi faglig begrunnede råd og økt kunnskap om hvordan ressursene i bransjen kan brukes mer effektivt.

Handlingsplan for kollektivtransport Regjeringen la fram Handlingsplan for kollektivtransport dette året. Planen omhandler kjente utfordringer med vekst i folketall og trafikk, og viderefører en satsing på storbyområder og InterCity/jernbane inn til de største byområdene. Nasjonal reiseplassplan og elektronisk billettering er på agendaen, og det skal tilrettelegges mer for sterkere kollektivknutepunkter og innfartsparkeringer samt kollektivfelt. Flere av områdene i handlingsplanen er direkte relatert til «Flere og mer fornøyde kunder – kollektivtransport for å møte framtidens transportutfordringer»- en fellesrapport utarbeidet av Kollektivtrafikkforeningen og NHO Transport, der man blant annet anbefaler en dobling i kollektivtransporten frem mot 2030. Det er gledelig at flere av våre innspill til NTP er imøtekommet.



Statsbudsjett Statsbudsjettet ble lagt fram i oktober. Kollektivtrafikkforeningen deltok i høring hos Stortingets transport- kommunikasjonskomité i november. Vårt budskap var i hovedsak at statsbudsjettet ikke er ambisiøst nok på kollektivtrafikkens vegne og at det er svært viktig å få på plass rammene for bymiljøavtalene.

Møter med Samferdselsdepartementet Kollektivtrafikkforeningen deltok i august på to møter med politisk ledelse i Samferdselsdepartementet. Det ene omhandlet ekspressbuss og det andre nasjonal reiseplanlegger og elektronisk billettering.

Nasjonal Transportplan (NTP) Kollektivtrafikkforeningen sitter i referansegruppa for NTP. Vår viktigste oppgave er å få nok fokus på kollektivtrafikk i den kommende NTP, samt å få konkrete tiltak på plass. Det vurderes å utarbeide en ny utgave av «Flere og mer fornøyde kunder» som innspill til kommende NTP-periode.

Ekspressbuss Det er viktig å belyse ekspressbussenes rolle i det totale kollektivtilbudet som en del av en helhetlig reisekjede for kunden. Regelverket angående offentlig støtte til ekspressbuss må også avklares.

Differensiert arbeidsgiveravgift En del fylkeskommuner har fått økte kostnader på grunn av høyere arbeidsgiveravgift fra sommeren 2014. For å unngå kutt i ruteproduksjonen har det vært viktig å synliggjøre kostnadsøkningen og få på plass en kompensasjonsordning.

Vegbruksavgift Vegbruksavgift for naturgass. Det er varslet en avgift for bruk av naturgass, som kan gi flere av våre medlemmer økte kostnader. Det kan bli nødvendig å jobbe for en midlertidig kompensasjonsordning i en overgangsperiode til man får tilgang til biogass.

Segway Segway ble tillatt i Norge sommeren 2014, og det ble lov å kjøre i kollektivfelt. Kollektivtrafikkforeningen uttrykte i vår høringsuttalelse bekymring for at slik bruk vil sinke kollektivtrafikken og skape farlige situasjoner.

Kollektivtrafikkforeningen



Prosjekter og aktiviteter

Markedsprosjekt

Fra juni er det arbeidet med et markedsprosjekt. Opprinnelig inneholdt prosjektet fire innsats-områder; nasjonalt kundebarmeter, nasjonal nøkkeltallsrapport, nasjonale informasjons- og billettsystemer og en nasjonal markeds-/holdningskampanje. Styret vedtok at det i denne omgang skal arbeides videre med de to første områdene, og at man gjennom daglig drift skal bidra til at Vegdirektoratets satsing på reiseplanlegger/billettering lykkes. Prosjektet planlegges igangsatt første halvår 2015.

Rekordmange deltakere på Kollektivtrafikkkonferansen.

«Topp deltagelse, stort engasjement og mange blide og fornøyde deltakere», slik kan årets Kollektivtrafikkkonferanse kort oppsummeres. På programmet sto blant annet samferdselsminister Ketil Solvik Olsen, som fokuserte på en utbygging av helhetlige kollektivløsninger, Tor Wallin Andreassen (NHH) som var opptatt av hvordan vi skal bryte vaner, Mette Julbo fra danske Midt-trafik som fortalte om hvordan de lykkes med opplæring og belønning av sjåførene med mer. En ny post på årets konferanse, var «Ytring». Først ute var pendler Ivar Ragne Jenssen som er opptatt av alternativ bruk av reisetid for å få flere til å reise kollektivt. Evalueringene var gode. Vi fikk også svært gode tilbakemeldinger på at kundefokuset er løftet så høyt på årets konferanse. Det som trekker litt ned er at vi var mange deltagere i forhold til lokalet, noe vi vil ta høyde for til neste år.

Kristoffer Kvame - vinner av Kollektivtrafikkprisen 2014.

Kristoffer Kvame, Valdresekspressen/Jotunheimen og Valdresruten bilselskap (JVB), ble vinner av Kollektivtrafikkprisen 2014. Av ti nominerte kandidater kom Kvame til finalerunden sammen med Nettbuss Midt-Norge og Østfold fylkeskommune. Kristoffer Kvame og JVB er knyttet til Valdresekspressens etablering og kontinuerlig utvikling, til beste for de reisende og distriktet. De har lykkes godt med å utvikle et frittstående distriktsselskap og bygger dette på en god forståelse av kundebehovet og markedet.



Eierkonferanse De er mange og de er til dels store utfordringene som er i vente for norsk kollektivbransje. Eiere, ledere og tillitsvalgte i kollektivtrafikkforeningen var samlet til sin årlige eierkonferanse i forkant av kollektivtrafikkonferansen. Anskaffelser, sømløshet og handlingsplan for kollektivtrafikk var hovedposter på agendaen.

Markedsoversikten/bussmarkedsfordelingen Markedsoversikten/bussmarkedsfordelingen som Kollektivtrafikkforeningen har laget i flere år er for første gang publisert offentlig i 2014. Markedsoversikten utarbeides, i tråd med tidligere praksis, med basis i tildelte avtaler.

Fusjon med Foreningen Ruteopplysningen 177 På generalforsamlingen i april kom det endelige vedtaket om å fusjonere Foreningen Ruteopplysningen 177 inn i Kollektivtrafikkforeningen. Markedskomiteen ivaretar foreningens arbeidsområde.

Kollektivtransportstudie Sekretariatet har deltatt i faget Kollektivtransport (7,5 studiepoeng), et samarbeid mellom NTNU og Universitetet i Lund. Faget er initiert av Statens vegvesen og kan inngå som valgemenne /kurs i erfaringsbasert masterprogram innen veg og jernbane, studieretning veg.

Deltagelse på konferanser om kollektivtrafikk Sekretariatet har blant annet deltatt på Nordic Public Transport (Oslo), Kollektivforums (TØI) årskonferanse (Oslo), Electrified Public Transport (Göteborg) og Trafikdage (Aalborg), to frokostseminarer hos Urbanet (Oslo) og et seminar hos Tekna (Oslo).

Studietur Daglig leder deltok på studietur med TØI til Wien og Graz i september. Sekretariatet gjennomførte en studietur til Stockholm for å besøke Kollektivtrafikens hus og hadde møter med en rekke sentrale kollektivaktører i juni 2014.

Kollektivtrafikkforeningen



Samarbeid

<i>NHO Transport</i>	NHO Transport og Kollektivtrafikkforeningen har et nært samarbeid om ulike saker. I år har det blant annet handlet om indeksveileder, oppstart rulling av miljøprogram, statsbudsjettet, kompensasjon for økning i avgifter som differensiert arbeidsgiveravgift og vegbruksavgift for naturgass m.m. NHO er operatørenes representant i dette arbeidet.
<i>Samferdselssjefskollegiet</i>	Samferdselssjefskollegiet og Kollektivtrafikkforeningen har et godt samarbeid. Styreleder og/eller daglig leder prioriterer å delta på kollegiets seminarer og partene har en samarbeidsavtale.
<i>Statens Vegvesen/Vegdirektoratet</i>	Statens Vegvesen/Vegdirektoratet og Kollektivtrafikkforeningen har hatt et godt samarbeid gjennom året, noe vi ønsker å videreføre. Vegdirektoratet har ansvaret for prosjektet for Nasjonal Reiseplanlegger som nå er godt i gang. Dette arbeidet er viktig for Kollektivtrafikkforeningen, og vi ønsker å bidra til forankring av og innspill til prosjektet, fra våre medlemmer. Foreningen jobber også tett med direktoratets ferjeseksjon.
<i>NSB Persontrafikk</i>	NSB Persontrafikk og Kollektivtrafikkforeningen har en markedsfaglig samarbeidsavtale. Denne innebærer blant annet at NSBs representanter møter i Kollektivtrafikkforeningens markedskomite og markedsforum.
<i>Forbrukerrådet</i>	Det er også etablert faste møtepunkter med Forbrukerrådet.



Representasjon

<i>Nasjonal reiseplanlegger</i>	Prosjekt i regi av Statens Vegvesen/Vegdirektoratet for å få fullstendig og konkurransenøytral informasjon om reisealternativer i hele Norge. Daglig leder Olov Grøtting er med i styringsgruppa på vegne av Kollektivtrafikkforeningen. Det vil bli etablert arbeidsgrupper/prosjektgrupper der deltagere fra markedskomiteen får plass.
<i>Takstsamarbeidet</i>	Arbeid i regi av Statens Vegvesen for å få til en nasjonal løsning på elektronisk billettering. Kollektivtrafikkforeningen har to representanter i gruppen: Hanne Alver Krum (Skyss) og Audun Solheim (Kolumbus).
<i>Universell utforming</i>	Kollektivtrafikkforeningen er representert i arbeidet med universell utforming gjennom å sitte i en arbeidsgruppe i Standard Norge. Universell utforming er en strategi for å oppnå et inkluderende samfunn, og omfatter utforming av produkter og tjenester med henblikk på å oppnå likeverdig tilgang for alle. Vår representant i arbeidet er Tomas Nesheim (Kolumbus).
<i>Bransjenormen for personvern og informasjonssikkerhet</i>	Arbeidsgruppe for «Bransjenormen for personvern og informasjonssikkerhet i elektronisk billettering». Arbeid i regi av Statens Vegvesen der man jobber med problemstillinger knyttet til personvern og informasjonssikkerhet i elektronisk billettering. Representant Lars Sigurd Eide (Troms fylkestrafikk).
<i>Håndbok V821 elektronisk billettering</i>	Håndbok V821 omhandler elektronisk billettering med hovedvekt på kollektivtransport. Hovedhensikten med håndboken er at den skal legge forholdene til rette for at elektronisk billettering skal gjøre det enklere for kundene å reise kollektivt. Representant Kjersti Danielsen Nordgård (Brakar).

Kollektivtrafikkforeningen



Programkomite ferjekonferansen 2012 og 2014

Komiteen utformer program til ferjekonferansen som arrangeres annethvert år i regi av Statens Vegvesen. Målet for konferansen er å skape et forum for diskusjon og erfaringsutveksling om ferjesaker på tvers av forvaltningsnivåer, myndighetsutøvere og næring. Representant Dag Hole (FRAM Møre og Romsdal fylkeskommune).

Referansegruppe for NTP 2018 – 2027

Transportetatene og Avinor har satt i gang arbeidet med å forberede grunnlaget for en ny nasjonal transportplan. Referansegruppen består av representanter fra fag-, interesse- og næringslivsorganisasjoner, direktorater og etater. Formålet er å informere og få innspill for å kunne lage en mer effektiv og moderne transportinfrastruktur. Representant daglig leder i Kollektivtrafikkforeningen, Olov Grøtting.

Indeksregulering Busskontrakter

Felles arbeid med NHO Transport. Mandatet har vært å gi en anbefaling i forhold til valg av indeks, og vise hvordan indeksreguleringen bør gjennomføres. Målet er å få en mer effektiv bruk av ressursene både hos fylkeskommune/administrasjonsselskap, lavere årsgodtgjørelse for oppdragsgiver og at operatørene slipper å forholde seg til forskjellige reguleringsmodeller. Kollektivtrafikkforeningens representanter har vært Christoph Bierbaum (Skyss), Terje Øen (Kolumbus), Kåre Riseng (Ruter), Tone Klausen Borge (VKT), Jarle Ekelund (Brakar) og Olov Grøtting (Kollektivtrafikkforeningen).

Endringer i yrkestransportlova

I Høring om forslag til endringer i lov 21. juni 2002 nr. 45 om yrkestransport med motorvogn og fartøy (yrkestransportlova) kom Kollektivtrafikkforeningen med et konkret ønske om representasjon når det opprettes et nasjonalt klageorgan for kollektivreisende:

Kollektivtrafikkforeningen representerer samtlige fylker. Forslagene til endringer i yrkestransportloven berører sentrale områder i foreningens ansvars- og aktivitetsområder. Forholdene til kunder, mellom operatører og oppdragsgivere og andre sentrale deler av kollektivtrafikkens rammevilkår blir påvirket av de foreliggende forslag. Vi ser det derfor som riktig og viktig at foreningen er representert i den nasjonale klagenemnda.

Det er ikke kommet tilbakemeldinger vedrørende eventuell representasjon.



Organisasjon

Kollektivtrafikkforeningens organisasjonsstruktur består av fagkomiteer, fora og arbeidsgrupper i tillegg til styre og sekretariat. Kollektivtrafikkforeningens fagkomiteer arbeider målrettet for gode fellesløsninger innen følgende områder:

Fagkomite marked, takst, billett

Fagkomite for marked, takst, billett (markedskomiteen) ble delt i 2014, og består i dag av en komité og et markedsforum (se neste side). Den nye komiteen ledes av Vibeke Harlem i Ruter. Komiteen har hatt tre møter, og jobber med kollektivtrafikkonferansen, markedsprosjektet, reiseplanlegger, takstsystem og videreføring av foreningen 177 sitt arbeid.

Fagkomite kontrakt, lovgiving og statistikk

Fagkomite for kontrakt, lovgiving og statistikk (kontraktskomiteen) ledes av Oddmund Sylta fra Skyss. Komiteen har hatt to møter i tillegg til å arrangere Anskaffelsesseminar. De jobber med kontrakter, etikk, konkurransesituasjon, fylkeskryssende kollektivtilbud, ferje, indeks, anbudsmodeller med mer.

Fagkomite infrastruktur, ruteplanlegging og materiell

Fagkomite for infrastruktur, ruteplanlegging og materiell (materiellkomiteen) ledes av Henry Gaarde i Brakar. Komiteen har ikke hatt møte i 2014, men har svart ut noen konkrete problemstillinger blant annet innen universell utforming.



Fora

Kollektivtrafikkforeningens ulike fora har hovedfokus på erfaringsutveksling og kompetanseheving innen følgende områder:

Markedsforum Markedsforum ledes av Solfrid Rød Olsen fra Østfold fylkestrafikk. Forumet har hatt to møter høsten 2014, og planlegger ca. 4 møter i året. Erfaring med ulike markeds kampanjer står høyt på agendaen.

Forum for miljø Forum for miljø ledes av Arne Fredheim fra Hedmark Trafikk. Forumet har hatt to møter. Høstens møte ble arrangert på hydrogenbussanlegget på Rosenholm utenfor Oslo og var et fellesmøte med Svensk Kollektivtrafiks Miljönätverk.

Forum for båt- og ferjeanskaffelser Forum for båt- og ferjeanskaffelser ledes av Dag Hole, Fram. Forumet har hatt to møter. Sentrale saker har blant annet vært benchmarking, STCW, miljø og samhandling med Vegdirektoratet.

Forum for skoleskyss og forvaltningssaker Forum for skoleskyss og forvaltningssaker ledes av Kjell Sverre Drange i Agder Kollektivtrafikk. Drange har hatt studiepermisjon deler av året. Sekretariatet har da ledet arbeidet i samarbeid med flere av medlemmene. Forumet har hatt to møter inkludert ett todagers seminar på Hamar høsten 2014. Tema for seminaret var blant annet hvordan man dimensjonerer skoleskyssen på best mulig måte, tekniske løsninger i skoleskyssen i tillegg til å bli bedre kjent med Hamarområdet og de som jobber med skoleskyss i Innlandet.

Økonomiforum Økonomiforum ledes av Randi Skaaraaen fra Opplandstrafikk. Forumet har sitt årlige møte i november. Møtet i 2014 omhandlet blant annet om fakturering ved delt skoleskyss og forslag til ny indeksveileder.



Medlemmer

Kollektivtrafikkforeningen ble stiftet i 2007. Med utgangspunkt i åtte stiftere har vi i dag 16 medlemmer, og er en landsdekkende organisasjon med stor aktivitet. I 2014 har Aust-Agder gått inn i Agder kollektivtrafikk. Telemark fylkeskommune har vedtatt å gå ut av Vestviken kollektivtrafikk fra og med juli 2015.

Medlemsoversikt pr 1.1. 2015

Organisasjon

Agder Kollektivtrafikk AS
AtB AS
Brakar AS
Finnmark fylkeskommune
Hedmark Trafikk FKF
Kolumbus AS
FRAM Møre og Romsdal fylkeskommune
Nordland fylkeskommune
Nord-Trøndelag fylkeskommune
Oppland fylkeskommune (Opplandstrafikk)
Ruter AS
Skyss
Sogn og Fjordane fylkeskommune
Troms fylkestrafikk FKF
Vestviken Kollektivtrafikk AS
Østfold kollektivtrafikk

Kontaktperson

Siv E. Wiken, adm. direktør
Janne Sollie, adm. direktør
Henry Gaarde, adm. direktør
Lars Engerengen, rådgiver
Arne Fredheim, direktør
Odd Aksland, direktør
Dag Hole, seksjonsleiar
Steinar Sæterdal, samferdselssjef
Terje Skrattalsrud, funksjonsleder
Eirik Strand, leder
Bernt Reitan Jenssen, adm. direktør
Oddmund Sylta, direktør
Øystein Hunvik, seniorrådgjevar
Kurt Bones, direktør
Erik Gundersen, adm. direktør
Børre Johnsen, direktør

Fylke

Aust- og Vest-Agder
Sør-Trøndelag
Buskerud
Finnmark
Hedmark
Rogaland
Møre og Romsdal
Nordland
Nord-Trøndelag
Oppland
Akershus, Oslo
Hordaland
Sogn og Fjordane
Troms
Telemark, Vestfold
Østfold

Kollektivtrafikkforeningen



Styre og administrasjon



- Styret:
- Styreleder Odd Aksland, direktør i Kolumbus
 - Nestleder Bernt Reitan Jensen, administrerende direktør i Ruter
 - Siv Wiken, administrerende direktør i Agder kollektivtrafikk
 - Oddmund Sylta, direktør i Skyss
 - Kurt Bones, direktør i Troms fylkestrafikk



- Vara:
- Eirik Strand, leder i Opplandstrafikk.
 - Erik Gundersen, administrerende direktør i Vestviken Kollektivtrafikk

Styret har hatt 6 møter og har behandlet 36 saker.

Sekretariatet

24. mars fikk Kollektivtrafikkforeningen ny daglig leder. Olov Grøtting har bred erfaring fra sin yrkeskarriere, og ledererfaring fra både privat og offentlig sektor. Hun har tidligere vært direktør i Nor Reiser, ordfører i Alvdal kommune, og stortingsrepresentant. Jofri Lunde var ansatt som sekretariatsleder frem til 31. januar 2014. Silje Hjelle Strand fungerte som konstituert sekretariatsleder fra 1. februar til ny daglig leder var på plass.



Silje Hjelle Strand er ansatt som rådgiver i foreningen. Kåre Chatrick Østlie har vært innleid fra Hedmark Trafikk hele året i mellom 50 og 90 % stilling. Sekretariatet er for tiden lokalisert hos Ruter. Sekretariatet har i løpet av året besøkt AKT, Kolumbus, Skyss, Hedmark Trafikk og Opplandstrafikk.



Avtalen om innleie av ekstern arbeidskraft gikk fram til 31.12.2014 og sekretariatet består deretter av to hele stillinger pluss noe innleie på konkrete prosjekter. Ut fra de mange og viktige oppgavene som Kollektivtrafikkforeningen har, er det både fra styre og sekretariat uttrykt ønske om å øke sekretariatet med en fast stilling. Det arbeides for å få finansieringen på plass slik at en stilling kan lyses ut første halvår 2015.





Økonomi

Kollektivtrafikkforeningen budsjetterte i 2014 med et underskudd. Resultatet ble noe bedre enn budsjettert for 2014, men planlagte underskudd er ikke bærekraftig på sikt. Det er derfor nødvendig at inntektssida i løpet av neste år justeres i forhold til aktivitetsnivået.

Egenkapitalen var 31.12.2014 kr. 2 541 010,-

Regnskap 2014

Prosjekt

		31.12.2014	31.12.2013
20	Medlemskontingent	2 557 038	2 511 529
21	Handlingsprogram	-	-
29	Deltakeravgift	538 400	384 400
	Sum inntekter	3 095 438	2 895 929
10	Årskonferanse	25 441	
11	Nettside/webisode	13 396	22 000
12	Seminar	13 800	
22	Deltakeravgift	10 483	8 400
25	Marked, takst, biletter	8 138	1 210
26	Kontrakt, lovgivning og statistikk	102 083	78 272
28	Miljø og overordnet transportplanlegging	9 758	116 074
29	Kollektivtrafikkkonferansen	464 986	343 770
30	Lønn & godtgjørelse adm	1 906 926	1 918 066
31	Administrasjonskostnader og utviklingskostn	884 245	
32	Styrekostnader	139 054	38 559
33	Styre og eierseminar	34 068	114 484
34	Fusjon Foreningen Ruteopplysningen 177	13 200	
35	Skoleskyssforum	2 491	
	Kostnader	3 628 069	2 640 835
	Resultat	- 532 630	255 094

Kollektivtrafikkforeningen



Framtidsutsikter

Kollektivtrafikkforeningen og bransjen har mange og store utfordringer. Det er bred politisk enighet om at trafikkveksten, som følge av den store varslede befolkningsveksten, skal tas med kollektivtrafikk, sykkel og gange. På bakgrunn av dette har Kollektivtrafikkforeningen en målsetting om 1 milliard kollektive reiser i 2030. Dette betyr drøyt 25 millioner nye reiser pr. år, da antallet reiser i 2013 var 560 millioner.

Kollektivbransjen må derfor bli enda mer konkurransedyktig og profesjonell, med økt grad av sømløse reiser og et bedre tilbud til kundene. Både produkter og informasjon må bli bedre for å ta større markedsandeler fra privatbilen. Det er også nødvendig med sterkere og mer målrettet bruk av virkemidler for å nå målsettingen.

Den omfattende satsningen på kollektivløsninger, spesielt i de store byområdene, har gitt gode resultater. Vi håper dette er tegn på en ny og positiv transporttrend. Det er likevel klart at det må satses massivt på ulike tiltak både for økt kollektivtrafikk og sykkel og gange for å nå målsettingene i Klimameldinga, Klimaforliket og Nasjonal Transportplan 2014-2023.

Oslo 5. mars 2014

Norsk Forening for Kollektivtrafikk

Odd Aksland
styreleder

Bernt Reitan Jenssen
nestleder

Oddmund Sylta
styremedlem

Siv E. Wiken
styremedlem

Kurt Bones
styremedlem

Olov Grøtting
daglig leder

Årsrapport 2014



Kollektivtrafikkonferansen 2015

Husk et kollektivt  i kalenderen



1	2	3 november	4	5	6	7	8	9
---	---	---------------	---	---	---	---	---	---

Bransjens møteplass - Kunnskap og nettverk - Kollektivtrafikkprisen

Kollektivtrafikkforeningen



www.kollektivtrafikk.no