KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

04.11.2026

# Styremøte sakliste

Dato: Onsdag 11. november 2026

Tidspunkt: Kl. 09.00 – 11.30

## Saksliste

- 49/26 Referat fra styremøte 30.09
- 50/26 Tettere samarbeid
- 51/26 Økonomirapport 31.10.2026
- 52/26 Kollektivkonferansen
- 53/26 Orienteringssaker
  - Langsiktig finansiering
  - Ressurssituasjonen i Kollektivtrafikkforeningen
- 54/26 Eventuelt



KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

# 49/26 –Referat fra styremøte 30.09

Vedtakssak

## Saksutredning:

Referat fra styremøte 30.09.2026 finnes her.

## Forslag til vedtak:

Referat fra møtet 30.09.2026 godkjennes

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

# 50/26 Tettere samarbeid, oppfølging fra Topplederforum

**Vedtakssak**

*Saksbehandler: Daniel Rees*

## Bakgrunn

I Topplederforum 7. oktober ble styrets diskusjonsnotat om tettere samarbeid mellom medlemmene drøftet. Notatet tok utgangspunkt i tre områder: anskaffelser, beredskap og sikkerhet og kundeservice, og inviterte til felles dialog om ambisjonsnivå, ressursbehov, organisering og prioritering.

Tilbakemeldingene fra toppledere var gjennomgående positive til initiativet og den overordnede strategiske retningen. Det var bred tilslutning til behovet for tettere samarbeid og bedre utnyttelse av den samlede kompetansen i medlemsorganisasjonene. Samtidig ble det understreket at samarbeidet bør utvikles trinnvis, bygge på eksisterende strukturer der det er hensiktsmessig, og ivareta lokalt ansvar og ulike behov hos medlemmene. Flere var åpne for å bidra med fagressurser i det videre arbeidet.

Konklusjonen fra møtet var at innspillene tas tilbake til styret for drøfting av videre innretning og oppfølging.

## Forslag til videre oppfølging

Styret bør på denne bakgrunn diskutere og ta stilling til det videre arbeidet. Under følger et oppspark til diskusjon fra sekretariatet for videre aktiviteter for alle de tre områdene.

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

## Anskaffelser

Det foreslås i første omgang å bygge videre på og styrke rammene rundt Kontraktskomiteen, fremfor å etablere en ny struktur. Dette er i tråd med innspill i Topplederforum om å bruke eksisterende strukturer og særlig videreutvikle samarbeidet om standardisering, felles kunnskapsgrunnlag, markedsdialog og kompetansedeling som allerede er godt i gang i komiteen.

Samtidig foreslås det å undersøke muligheten for å stille nøkkelpersoner hos medlemmene til disposisjon for å arbeide mer systematisk med nasjonale problemstillinger på vegne av fellesskapet. Dette kan prøves ut i begrenset omfang, eksempelvis gjennom én fast dag i uken i en periode eller konsentrerte arbeidsperioder. Formålet vil være å få større kapasitet til konkret utviklingsarbeid uten å etablere et nytt permanent fagmiljø i første omgang.

## Beredskap og sikkerhet

Beredskap og sikkerhet fremsto i Topplederforum som et område med betydelig samarbeidsbehov, men likevel et område der det er av avgjørende betydning at man bygger kompetanse i egen organisasjon. Flere pekte på at særlig mindre aktører har begrenset kapasitet til å bygge opp spesialisert kompetanse alene, og beredskap ble også løftet frem som en mulig førsteprioritet. Samtidig må et slikt samarbeid avgrenses mot fylkeskommunene, KS og eksisterende beredskapsarenaer.

Et mulig forslag kan være å konkretisere en pilot for en felles ressurspool innen beredskap og sikkerhet. En mulig modell kan være at ett av medlemmene er arbeidsgiver for et begrenset antall rådgivere som får et nasjonalt mandat til å bistå medlemsorganisasjonene. Ressursene kan blant annet bidra til kunnskapsheving, utvikling av felles metodikk og støtte til medlemmene.

Før eventuell etablering bør mandat, finansiering, styring, arbeidsgiveransvar og grenseflater mot eksisterende strukturer beskrives nærmere. Det bør også avklares om det skal etableres et «Beredskapsforum» i  Kollektivtrafikkforeningen.

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

## Kundeservice

På kundeserviceområdet fremstår det som det er behov for flere avklaringer før det tas stilling til konkrete samarbeidsløsninger. Topplederforum pekte blant annet på muligheter knyttet til felles teknologi, kunnskaps-baser, standardiserte prosesser og avvikshåndtering, samtidig som behovet for en trinnvis tilnærming og lokale avgrensninger ble understreket.

Det foreslås derfor at medlemmene inviteres til å nominere deltakere til en arbeidsgruppe som konkretiserer aktuelle samarbeidsområder og kommer med anbefaling om videre innretning. I dette arbeidet bør det også gjennomføres nødvendige avklaringer med Entur, blant annet knyttet til grenseflater mot deres kundesenter og utviklingen av dette fremover.

Arbeidsgruppen kan for eksempel få som mål å legge frem forslag til videre retning før sommeren 2027.

## Forslag til vedtak

Styret slutter seg til den foreslåtte retningen for videre oppfølging av Topplederforum. Sekretariatet arbeider videre med å konkretisere tiltak innen de tre samarbeidsområdene, herunder styrking av samarbeidet innen anskaffelser, mulig pilot for felles fagressurser innen beredskap og sikkerhet, og etablering av en arbeidsgruppe for kundeservice. Konkrete forslag med ressursbehov og organisering legges frem for styret før eventuell iverksetting. Det kalles inn til et nytt møte i Topplederforum i januar/februar.

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

# 51/26 Økonomirapport pr. 31.10.2026

**Vedtakssak**

*Saksbehandler: Olov Grøtting*

**Ettersendes**

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

# 52/26 Kollektivkonferansen

**Vedtakssak**

*Saksbehandler: Olov Grøtting*

## Bakgrunn

Kollektivkonferansen 2026 ble arrangert 28.10.2026, og ble i år arrangert på en dag og samme sted som 2024. I 2025 var konferansen slått sammen med InformNorden som Ruter var vertskap for, og ble da arrangert av Ruter og Kollektivtrafikk-foreningen i fellesskap. Den gikk over to dager og hadde en litt annen innretning enn Kollektivkonferansen tradisjonelt har hatt. Det er derfor naturlig å sammenligne årets konferanse med 2024.

Nytt av året var at vi hadde inngått partnerskap med Entur og Tet digital, der de forpliktet seg til å bidra med et betydelig antall timer i planlegging, programarbeid og gjennomføring på dagen og kvelden. På grunn av sykefravær har vi også leid inn en ressurs fra Markedssjefene i perioden fra slutten av august og ut oktober i ca 50 % stilling. Med betydelig færre ressurser i sekretariatet enn til vanlig har dette vært helt avgjørende for å gjennomføre årets Kollektivkonferanse.  Partnerskapet med Entur og Tet digital var svært vellykket, og den innleide ressursen bidro med et løft innen sitt fagfelt.

Antallet deltagere var noe lavere enn i 2024. Her følger noen tall:

- 2022: 350 deltagere fysisk og drøyt 230 digitale
- 2023: 494 deltagere fysisk og ca. 150 digitale
- 2024: 425 deltagere fysisk og ca 150 digitale
- 2026: 383 deltagere fysisk og ca. 160 - 200 digitale

I 2022 ble Kollektivkonferansen arrangert på Clarion Hotel i Bjørvika, i senere år på Radisson Blu Oslo Hotel som har kapasitet opp til 500 deltagere.

Vi ser at det var en del færre deltagere i år enn i 2023 og 2024. Det som er spesielt interessant er at antallet deltagere fra andre enn medlemmene har økt med 42

deltagere sammenlignet med 2024, mens vi har 84 færre deltagere fra medlemmene. Det betyr at vi i år hadde 42 færre deltagere fysisk enn i 2024.

Det er generelt trang økonomi i fylkeskommunal sektor, og det er flere av medlemmene som har reiserestriksjoner, eller må stramme inn på reisebudsjett og deltagelse i konferanser. Dette forklarer for en stor del nedgangen i antallet deltagere hos medlemmene. Økningen i deltagelse fra andre kan ses i sammenheng med at det er stor interesse for kollektivtrafikk i samfunnsbildet.

Vi har solgt flere pakker med full digital deltagelse (uten begrensning på antall), og det er derfor litt vanskelig å vite hvor mange som har sett den digitale sendingen. Det er anslagsvis fra 160 – opp mot 200.

Vi vet også at flere har vært inne og sett på sesjoner i ettertid, dette er tall vi har etterspurt fra teknisk leverandør som vi ikke har klart enda. Vi har gått noe ned på prisen for digital deltagelse de siste årene. Det synes som at det er et ønsket tilbud, og vi skal regne på prisen hva den rene digitale sendingen koster for å sikre at den fortsatt er egenfinansiert. Totale inntekter for digital sending er kr. 85.000 og den direkte kostnaden ved å ha digital sending kommer vi også tilbake til.

Vi ser av evalueringen at prisen på 4.800 for medlem og 5.300 kr for andre, framstår for noen som høy. Det kan også skyldes at vi har mange møter gjennom året som på langt nær har konferansepris. Vi ser at andre konferanser det kan være naturlig å sammenligne seg med, som Zerokonferansen, ligger omtrent på samme nivå som vår billett for andre. Det er også slik at det er dyrt å arrangere konferanser, det handler ikke bare om lokaler og mat, men den totale riggen med kvalitet på alt fra a til å, teknisk bistand og kommunikasjon. Utgifter til innledere har i hovedsak vært knyttet til to hovedinnledere samt moderator Erik Aasheim. Det er samtidig vanskelig å si om en noe lavere pris ville ført til at medlemmer der det f.eks. er innført reiserestriksjoner, ville ha deltatt likevel.

Vi hadde også planer om andre inntekter i forbindelse med Kollektivkonferansen som ikke ble en realitet grunnet lite ressurser, som f.eks. en sponsorvegg fysisk og sponsing digitalt.

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

På evalueringen er det så langt kommet 55 svar, eller en svarprosent på 15 for den fysiske konferansen. Det lages en presentasjon ut fra evalueringssvar til møtet.

Status:

Kollektivkonferansen er et sted hvor kollektivtransport løftes og diskuteres både i forkant gjennom programarbeid, med partnere og interessenter, innsendte call for speakers og samspill med aktuelle foredragsholdere. I forkant er det mye informasjon som deles gjennom nyhetsbrev og på sosiale medier. Gjennom dagen er det stedet hvor bransjen treffes, tilegner seg kunnskap gjennom deltagelse i interessante sesjoner og til mingling og dialog med andre deltagere, og der kollektivaktørene får vist fram hva de jobber med og hva de kan. Kvelden brukes til å knytte nye bekjentskaper, eller til å snakke med de du ikke rakk å snakke med på dagen. I tillegg fortsetter dialog i etterkant, som Mobilitet til lunsj som ønsker info fra konferansen og ønsker å diskutere, og det er dialog i sosiale medier.

Kollektivkonferansen har gjennom flere år løftet fram kollektivsektoren både på konferansen og på sosiale medier. Den er verdifull for hele sektoren, både den offentlige og den private delen. Det er samtidig et svært stort løft for et lite sekretariat som Kollektivtrafikkforeningens. Med årets organisering med partnere fra bransjen, har vi funnet en modell som vi i sekretariatet ønsker å videreføre i hovedsak neste år.

Sekretariatet ser at Kollektivkonferansen er et viktig arrangement for å løfte kollektivtransport som tema, og ikke minst vise hva medlemmene og vi arbeider med. Med arbeidet med ny strategi fra høsten 2025, som ble vedtatt rett før sommeren har vi et godt grunnlag for å løfte fram tema som er svært viktig for kollektivtransportens utvikling.

Forslaget fra sekretariatet er at vi videreutvikler konferansen i den formen den har, og viderefører modellen med partnere. Vi mener det gir et løft å ha et godt digitalt program som del av konferansen i den tiden vi er inne i, og forslaget er at vi forespør

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

Entur og Tet digital også for neste år, og det kan også være aktuelt å ta inn andre partnere neste år eller senere.

Det kan også vurdere tiltak som gir de tilreisende medlemmene våre enda mer tilbake for en reise til Oslo. Et forslag som har kommet opp igjen, og som er gjennomført tidligere, er en fagdag for medlemmene dagen etter konferansen. Tidligere år har det også vært arrangert eiermøte kvelden før konferansen, som kan vurderes. Kollektivtrafikkforeningen er i dialog med KS om å styrke den strategiske samhandlingen med samferdselssjefene, og det kunne også vært et mulig møtepunkt ettermiddagen før konferansen. Det ville potensielt også gjort deltakelse på Kollektivkonferansen mer aktuelt for flere av samferdselssjefene. Et utvidet opplegg langs disse linjene må samtidig vurderes opp mot kapasiteten i sekretariatet.

Kollektivkonferansen har gjennom mange år hatt en sunn og bærekraftig økonomi som et selvfinansierende prosjekt. Til tross for noe lavere deltakelse, og færre ressurser enn vanlig i sekretariatet, ser resultatet for konferansen også i år ut til å være i balanse, også inkludert innleie av arbeidskraft, men regnskapet er naturlig nok ikke helt ferdig.

## Innstilling:

Kollektivkonferansen arrangeres neste år som en videreføring av årets konferanse. Vi forespør Entur og Tet digital som partnere også neste år.

KOLLEKTIVTRAFIKK-
FORENINGEN

# 52/26 Orienteringssaker

**Orienteringssak**

## Langsiktig finansiering

Totalt 10 medlemmer har meldt seg til spleiselag for gjennomføring av prosjektet. Det er opprettet en arbeidsgruppe under ledelse av Daniel Rees, som for øvrig består av Petter Reinem (Ruter), Christian Tørriseng (AtB), Mathias Molden (Kolumbus) og Hilde Bergersen (AKT). Prosjekteier er daglig leder, som kopler på styret ved behov. Vi har god dialog med både Jernbanedirektoratet og KS, som begge deltar i prosjektet med observatører i arbeidsgruppa. Vi har også dialog med Statens vegvesen. NHO Transport har meldt at de vil vurdere om de ønsker å delta inn i et spleiselag når rammene for prosjektet er nærmere avklart.

Arbeidsgruppa jobber nå med å utarbeide en bestilling som skal sendes bredt ut i markedet. Det er en klar forutsetning å ta utgangspunkt i eksisterende utredninger så langt det lar seg gjøre, både av ressurshensyn, men også for å sikre høy faglig kvalitet og relevans. Ambisjonen er at bestillingen skal ferdigstilles i uke 46, og at valg av leverandør skal gjøres før jul. For å kunne brukes inn i NTP-arbeidet er tentativ leveransedato satt til før påske, slik at foreningen, medlemmene og fylkeskommunene skal kunne bruke utredningen som et faglig grunnlag i høringsprosessen for NTP vår og sommer 2027.

**Orienteringssak**

## Ressurssituasjonen i Kollektivtrafikkforeningen

*Daglig leder orienterer.*

# 54/26 Eventuelt