



INNKALLING TIL STYREMØTE

Dato: 10. august 2026
Tid: Kl. 18.00 – 20.00
Sted: Agder kollektivtrafikk, Arendal

SAKLISTE:

- Sak 36/26** Referat fra styremøte 10. juni 2026
- Sak 37/26** Halvårsrapportering
- Sak 38/26** Veikart for tettere samarbeid i Kollektiv-Norge på tre utvalgte områder
- Sak 39/26** Videre arbeid med langsiktig finansiering av kollektivtransporten
- Sak 40/26** Diskusjonssaker
- Disponering av ressurser høsten 2026
 - Mulig studietur våren 2027
- Sak 41/26** Eventuelt



SAKSUTREDNING:

Sak 36/26 **Referat fra styremøte 10. juni 2026**
Vedtakssak

Se referat fra styremøte [10. juni 2026 her.](#)

Forslag til vedtak: Referatet godkjennes



Sak 37/26

Halvårsrapportering

Vedtakssak

Budsjett 2026 ble vedtatt i sak 51/25.

Økonomirapport pr. 30.06.2026 følger her:

- [Resultatregnskap](#)
- [Balanse](#)

Økonomirapporten pr. 30.06.2025 viser et resultat på kr. – 662.371,62, og den viser kun sammenligning med 30.06.2025.

Periodisert budsjett er ikke lagt inn i regnskapsrapporten. Det har et forventet resultat på kr. 101.590. I periodisert budsjett er det tatt inn inntekter for Kollektivbarometeret. Pr. 30.06.2026 er ikke Kollektivbarometeret utfakturert, og resultatet ville vært forbedret med kr. 750.000, noe som ville gitt et resultat på kr. 87.628,38.

I resultatregnskapet er det sammenlignet med fjorårstall, og i fjor var i tillegg til Kollektivbarometeret også 2. del av medlemmenes kontingent blitt fakturert, og resultat pr. 30.06.2026 ville vært på kr. 4.503.976, sammenlignet med fjorårets på kr. 4.277.400.

Dette viser at det ikke er større avvik totalt sett.

Forslag til vedtak: Styret tar økonomirapport pr. 30.06.2026 til orientering.



Sak 38/26

Veikart for tettere samarbeid i Kollektiv-Norge på tre utvalgte områder

Diskusjonssak

Saksbehandler: Daniel Rees

Se vedlagte notat.



Sak 39/26

Videre arbeid med langsiktig finansiering av kollektivtransporten

Vedtakssak

Saksbehandler: Daniel Rees

I sak 31/26 ga styret tilslutning til videre arbeid med et faglig grunnlag for langsiktig og økt finansiering av kollektivtransporten. Denne saken konkretiserer arbeidet og foreslår to utredningspakker som kan settes i gang høsten 2026.

Formålet er å utarbeide et faglig innspill som synliggjør hvordan kollektivtransporten kan bidra til å levere på allerede vedtatte politiske målsetninger. Arbeidet skal konkretisere hvilke tilbudsforbedringer, virkemidler og finansieringsgrep som må til for at kollektivtransporten kan ta sin del av ansvaret for måloppnåelsen.

Bakgrunn

Kollektivtrafikkforeningens nye strategi legger til grunn at foreningen og medlemmene skal utvikle et attraktivt tilbud som gjør at flere velger kollektivtransport, og samtidig ta en tydelig, kunnskapsbasert og tillitsvekkende faglig rolle. Foreningen skal styrke kunnskapsgrunnlaget om kollektivtransportens samfunnsrolle, utvikle helhetlige løsninger for nasjonale mål og være pådriver for tettere og mer effektivt samarbeid i Kollektiv-Norge.

Det nasjonale kunnskapsgrunnlaget om kollektivtransport er i dag for svakt på to sentrale punkter: hva slags kollektivtilbud som må til for å nå vedtatte nasjonale mål, og hvilke finansierings- og styringsmodeller som kan gjøre en slik satsing gjennomførbart.

Byutredningene fra 2025 viser at nullvekstmålet i storbyområdene ikke nås uten nye virkemidler. Miljødirektoratets kunnskapsgrunnlag fra 2026 peker samtidig på virkemidler som innebærer om lag en dobling av kollektivtransportens markedsandel av motorisert transport innen 2035 dersom Norge skal nå vedtatte klimamål.

Utredningene er likevel lite konkrete på hvilke grep som må tas for at kollektivtransporten faktisk skal kunne levere den veksten som forutsettes. Det er derfor behov for et mer operativt kunnskapsgrunnlag som kobler mål, tilbudsutvikling, ressursbehov og finansieringsmodeller.

NTP 2029-2040

Det forventes at regjeringen vil gi de statlige transportvirksomhetene prioriteringsoppdraget til NTP høsten 2026, og at dette, basert på erfaringer fra tidligere NTP-prosesser, sendes på offentlig høring våren 2027. Skal ny kunnskap kunne brukes av Kollektivtrafikkforeningen, fylkeskommunene og andre aktører i denne prosessen, bør hovedleveransene foreligge senest i januar 2027.

Sekretariatet foreslår derfor to avgrensede, men komplementære utredningspakker: én som konkretiserer behovet for tilbudsutvikling og ressurser, og én som vurderer hvordan en styrket finansiering kan organiseres mellom stat, fylkeskommune og kommune.

Analytisk tilnærming



Som ledd i arbeidet med NTP 2029–2040 har regjeringen gitt transportvirksomhetene oppdrag om å utvikle analytiske metoder som tar utgangspunkt i nasjonale mål frem i tid, også kjent som «backcasting».

Arbeidet i dette prosjektet bør bygge på en backcasting- og scenarietilnærming:

- Prosjektet skal ta utgangspunkt i vedtatte mål og deretter identifisere hvilke beslutninger, virkemidler og finansieringsgrep som må på plass de nærmeste årene.
- Det innebærer først å analysere utviklingstrekk i kundenes behov og ønsker, samt trender innen teknologi- og tjenesteutvikling, og deretter vurdere hvilke roller kollektivtransport, aktiv transport og annen offentlig tilgjengelig mobilitet kan spille for å levere på vedtatte mål.

Pakke 1: Hva kreves for at kollektivtransporten skal bidra til å nå nasjonalt vedtatte mål?

Utredningen skal bruke backcasting for å synliggjøre ulike ambisjonsnivåer for kollektivtransporten som kan følge av allerede vedtatte nasjonale mål frem mot 2035 (og evt. 2040).

Utredningen skal utvikle scenarier for hvordan kollektivtransport, i samspill med aktiv transport, kan bidra til måloppnåelse ved ulike nivåer for tilbudsutvikling, kapasitet, investeringer og drift. Scenariene bør ha ulike sammensetninger av tjenester og teknologier, for eksempel en utviklingsbane der selvkjørende transport får stor betydning, og en utviklingsbane der måloppnåelsen i større grad må bæres av tradisjonell kollektivtransport, sammen med bestillingstransport, samkjøring, bildeling, taxi og bedre samordning av offentlig betalt bestillingstransport.

Utredningen bør også identifisere nødvendige rammebetingelser, mulige effektiviserings- og samordningsgrep, potensielle billettinntekter og samfunnsøkonomiske gevinster for husholdninger og samfunnet.

Foreslått gjennomføring: Ekstern konsulentutredning med ramme på inntil 1 mill. kroner.

Pakke 2: Hvordan kan staten bidra til et varig finansieringsløft, innenfor rammene av dagens ansvarsfordeling i sektoren?

Utredningen skal vurdere modeller for samarbeid mellom staten og fylkeskommune, for en langsiktig, forutsigbar og økt statlig finansiering av fylkeskommunal kollektivtransport. Dagens regionale organisering av kollektivtransporten skal ligge til grunn.

Arbeidet kan eksempelvis vurdere videreutvikling av byvekstavtalene, en nasjonal «kollektivavtale», resultatbaserte tilskudd, endringer i rammefinansieringen, og flerårige finansieringsrammer mm.

Foreslått gjennomføring: Ekspertutvalg nedsatt av Kollektivtrafikkforeningen, med faglig sekretariat og ekstern bistand ved behov.

Organisering av arbeidet

Gjennom strategiprosessen har styret lagt til grunn at det skal opprettes en ny strategisk komité for rammevilkår i foreningen, med representanter fra medlemmene. I forrige styremøte



ble det foreslått at arbeidet med langsiktig finansiering kan legges til denne komiteen når den er etablert.

Sekretariatet foreslår at det i første omgang opprettes en arbeidsgruppe for prosjektet. Arbeidsgruppen bør bestå av representanter fra medlemmene og sekretariatet, og få ansvar for å bidra til mandat, faglige avklaringer og forankring underveis. Arbeidsgruppen kan etter hvert omgjøres til strategisk komité for rammevilkår. Styret foreslås å være styringsgruppe for arbeidet.

Samarbeid med KS

Prosjektet gjennomføres av Kollektivtrafikkforeningen, men arbeidet bør gjennomføres i tett dialog med KS. For tiden gjennomfører KS et FOU-prosjekt som ser på potensialet for å få mer kollektivtransport ut av hver krone. Særlig når det gjelder pakke 2 om modeller for finansiering, er det viktig å ta i bruk kompetansen i KS og fylkeskommunene. Det bør også legges opp til dialog med statlige transportvirksomheter, særlig Statens vegvesen og Jernbanedirektoratet.

Foreslått tidsplan

Arbeidet bør lyses ut eller igangsettes tidlig høsten 2026, med delrapportering til styret før årsskiftet og ferdigstillelse i januar 2027. Dette gir grunnlag for bruk i høringen av prioriteringsoppdraget til NTP våren 2027 og i foreningens videre arbeid med statsbudsjett og kommuneproposisjon.

Forslag til vedtak

1. Styret slutter seg til at Kollektivtrafikkforeningen viderefører arbeidet med langsiktig og økt finansiering av kollektivtransporten gjennom to utredningspakker: én om behovet for tilbudsutvikling og ressurser, og én om modeller for statlig medfinansiering og forpliktende samarbeid.
2. Sekretariatet bes konkretisere mandat, kostnadsramme og fremdriftsplan for utredningspakkene, og rette en henvendelse til medlemmene om å bidra til et spleiselag for finansiering av prosjektet. Det tas sikte på oppstart høsten 2026 og ferdigstillelse i januar 2027.
3. Styret er styringsgruppe for arbeidet. Det opprettes en arbeidsgruppe med representanter fra medlemmene og sekretariatet som skal bidra til faglig utvikling, forankring og oppfølging av prosjektet. Arbeidsgruppen kan videreføres eller omgjøres til strategisk komité for rammevilkår når denne er formelt opprettet.



Sak 40/26 Diskusjonssaker

- Disponering av ressurser høsten 2026
- Mulig studietur våren 2027

Sak 41/26 Eventuelt