



INNKALLING TIL STYREMØTE

Dato: 12. mars 2025
Tid: Kl. 13.00 – 15.30

SAKLISTE:

- Sak 10/25** Referat fra styremøte 07.02.2025
- Sak 11/25** Årsrapport 2024
- Sak 12/25** Årsregnskap 2024
- Sak 13/25** Strategisk handlingsplan 2025 med årets temaområde
- Sak 14/25** Bedriftssatsing
- Sak 15/25** Regulering av offentlig transport i Norge
- Sak 16/25** Samarbeidsprosjekt «Scenarier for fremtidens offentlige transport.
- Sak 17/25** Kontingent
- Sak 18/25** Valgkomité
- Sak 19/25** Honorar til styre og revisor
- Sak 20/25** Vedtektsendringer
- Sak 21/25** Orienterings-/diskusjonssaker
 - Generalforsamling med medlemsmøte 01.04.2025
 - Arbeidsgrupper i samarbeid med NHO Transport
 - Indeksveileinger
 - Veileder for ruteendringer og insentiver



SAKSUTREDNING:

Sak 10/25 **Referat fra styremøte 07.02.2025**

Vedtakssak

Referat fra styremøtet 7. februar 2025 finner du [her](#)

Forslag til vedtak: Referatet godkjennes.



Sak 11/25

Årsrapport 2024

Vedtakssak

Forslag til årsrapport for Kollektivtrafikkforeningen for 2024 er sendt dere pr. epost tidligere, og den [finnes her](#).

Forslag til innstilling: Årsrapport 2024 vedtas.



Sak 12/25

Årsregnskap 2024

Vedtakssak

Foreløpig årsregnskap ble lagt fram i sak 2/25 i styrets møte 07.02.2025, foreløpig årsresultat var kr 679.521,55.

Det er ikke store endringer fra februar. Revidert årsregnskap viser et årsresultat på kr. 641.709.

[Revidert årsregnskap finner dere her.](#)

Årsregnskapet sendes styret for signering.

Forslag til innstilling: Årsregnskap 2024 vedtas.



Sak 13/25

Strategisk handlingsplan 2025 med årets temaområde

Vedtakssak

Generalforsamlingen skal hvert år vedta et handlingsprogram for kommende periode, jmf. Kollektivtrafikkforeningens vedtekter.

Kollektivtrafikkforeningens Strategi- og handlingsplan utgjør dette dokumentet, og blir behandlet hvert år av styre og generalforsamling. Det varierer i hvor stor grad dokumentet revideres år for år.

Gjeldende Strategi- og handlingsplan har blitt oppdatert de siste årene, og er i år ytterligere strammet opp.

Som i tidligere versjoner er kap. 1 Strategien og kap. 2 Strategiske områder for kollektivbransjen som helhet. Kap. 3 Handlingsplan er rettet mot Kollektivtrafikkforeningens arbeid i forum, komiteer, styre, sekretariat m.m.

Nytt av året er at sekretariatet har foreslått overordnede mål i kap 2, som gjelder for kollektivbransjen som helhet.

I flere år har styret årlig vedtatt et «Årets temaområde» for Kollektivtrafikkforeningen.

Sekretariatet har over tid jobbet med årets temaområde, og vi har etter grundige diskusjoner kommet fram til at **«Fra kollektivtrafikk til sømløs offentlig transport»** bør bli årets temaområde for 2025.

Begrunnelsen er:

Kollektivtransport eller offentlig transport vil bestå av langt mer enn buss, bane og båt i framtida; også bestillingstransport, bysykler, samkjøring, bildeling, elsparkesykler, autonome kjøretøy mm. vil være en del av offentlig transport,

All offentlig transport må samles i et system som er enkelt og sømløst for kunden. Dersom kollektivtrafikk og offentlig transport skal bidra til at klima- og miljømålene nås, er det avgjørende at det er enkelt og attraktivt for innbyggerne å reise sammen. Derfor er det viktig å tilby gode og effektive transporttjenester som er knyttet sammen med effektive og framtidsrettede digitale løsninger.

[Les forslaget til Strategi- og handlingsplan 2025 her.](#)

Forslag til innstilling: Forslag til Strategi- og handlingsplan 2025 vedtas



Sak 14/25

Bedriftssatsing

Vedtakssak

Bakgrunn:

Styret behandlet Nasjonal Bedriftssatsing i sak 3/25 i sitt møte 07.02.2025:

Diskusjon:

- Det er engasjement rundt dette, og vi må fortsette å ha fokus på det.
- Veldig spennende, og bedrifter som hører om løsningen andre steder, etterspør det i sitt område.
- Viktig tema for å øke egne inntekter, og at vi jobber med noe annet enn å be om finansiering til drift.
- Det bør utarbeides case for karbonreduksjon ved bruk av kollektivtrafikk, som er sammenlignbart med andre alternativer. Hensikten er å vise attraktiviteten til investering i kollektivtrafikk som et verktøy for å nå klimamål.

Vi bør utvikle:

- Kjerneprodukter
- Tilleggsprodukter.

Vi bør arbeide med:

- Så like produkter som mulig. Kunnskapsgrunnlag og moduler på hva som kan leveres.
- Hva som kan bygge opp under klima og miljøkrav
- Store landsdekkende selskaper og hva som er viktig og interessant for dem.
 - Se fra et nasjonalt kundeperspektiv, og tilby noe felles som er gjenkjennbart for store bedrifter.
 - Se nærmere på det som kan virke i et slikt marked
- Avdekke barrierer, som fordelsbeskatning eller annet, eks. at man ikke ønsker lønnstrekk for våre løsninger.

Felles administrasjonsplattform kan avvente.

Ikke alle organisasjoner får til dette selv, vi må jobbe sammen.

Vedtak:

Styret ønsker å gå videre med et forprosjekt for nasjonal bedriftsløsning som alle medlemmer kan ta i bruk.

Det settes av kr. 150.000 av overskudd 2024 for innleie av ressurs for videre arbeid i et forprosjekt.

Mål og arbeidsplan for forprosjektet legges fram for styret i neste møte.

Styret utgjør styringsgruppen i forprosjektfasen, og det opprettes en prosjektgruppe som bistår prosjektleder.



Det skal jobbes med produktutvikling, forventningene til nasjonale kunder, marked og avdekke barrierer i den kommende fasen.

Saksutredning:

Prosjektleder og prosjekteier har arbeidet videre med en skisse til et forprosjekt som pågår fram til sommeren, ut fra de styringssignaler styret ga i sitt møte 07.02.2025.

Overordnet formål for en nasjonal bedriftssatsing: *Vi skal være det nødvendige og attraktive bindeleddet mellom samfunnets krav og bedrifters ønske om å nå grønne og aktive mål - og på den måten bidra til å redusere kø, utslipp, kostnader og sykefravær.*

Mål for denne delen av prosjektet (vår 25): *Beskrive og avstemme fire konkrete temaer hos partene.*

Innhold i forprosjektet:

- Produktutvikling, der de regionale aktørene utvikler produkter, og prosjektet definerer en standardisert grunnplattform samt tilleggsprodukter.
- Klima og miljø, der vi avdekker hvilke klimaeffekter som oppnås ved at ansatte går fra privatbil til delt transport.
- Nasjonale selskaper; her gjøres en undersøkelse med et utvalg av landsdekkende selskaper og målet er å utvikle verktøy som kan forbedre deres klimaregnskap.
- Barrierer. Vi avdekker barrierer og lager en plan for hva som kan gjøres med disse.

[Se vedlagte prosjektplan for forprosjektperioden med organisering og framdriftsplan.](#)

Vedtak:

Forprosjektperioden gjennomføres som skissert.



Sak 15/25 Regulering av offentlig transport i Norge

Vedtakssak

Saksbehandler: Daniel Rees

Bakgrunn:

Regulering av mobilitet og kollektivtrafikk i Norge har vært et tema som har kommet opp i ulike sammenhenger siden våren 2024. Bakgrunnen er at flere europeiske land har endret sin mobilitetslovgivning. Den franske mobilitetsloven LOM er mest omtalt, siden den gir regionale myndigheter eller PTA'er ansvaret for mobiliteten i deres område. Topplederforum var i mai 2024 i Hamburg og hørte om tysk samkjøringslov.

I august ble det lagt fram sak for styret om prosjekt for å utrede forslag til endringer i mobilitetslovverket. Saken ble utsatt.

Siden har temaet kommet opp i flere sammenhenger. I strategiseminaret for leder og nestleder i komiteer og forum på Gardermoen i januar kom dette opp som en sak som det var stort engasjement rundt. Det var også svært stor interesse for seminaret [«Kollektivtransportens rolle i fremtidens mobilitetssystem»](#) på Mobilitet2025 den 4. mars.

Dette temaet passer også godt i forhold til forslag til Årets temaområde, og det vil passe som en delleveranse inn i samarbeidsprosjektet som er foreslått i sak 16/25 «Scenarier for fremtidens offentlige transport».

Det er tydelig at det er stor interesse for å se på regulering av offentlig transport i Norge, ikke nødvendigvis fordi dagens lovgivning hindrer satsing på delt og aktiv mobilitet, men i større grad fordi den ikke stimulerer til slik satsing.

Kollektivtrafikkforeningen ønsker derfor å utarbeide et felles kunnskapsgrunnlag om en mer fremtidsrettet regulering av offentlig transport i Norge. Bakteppet er nasjonale mål fra Nasjonal transportplan, om en enklere reisehverdag, og å innfri klima- og bærekraftsmål, på en mer kostnadseffektiv måte enn i dag.

Saken:

Forslaget er at prosjektet skal utarbeide et kunnskapsgrunnlag i form av en rapport som:

1. Beskriver de fylkeskommunale kollektivadministrasjonsselskapenes rolle og ansvar per i dag, og hvordan kundebehov utløser behov for endring.



2. Sammenstiller erfaringer fra prosjekter blant Kollektivtrafikkforeningens medlemmer med dagens regelverk, både om det oppleves å hindre innovasjon og utvikling, og om endringer i reguleringer kan fremme innovasjon og utvikling.
3. Kortfattet oppsummerer ny transport- og mobilitetslovgivning i andre europeiske land, herunder Frankrike, Tyskland og EU.
4. Foreslå mål og prinsipper for fremtidens regulering av offentlig transport i Norge, og peke på videre arbeid.

[Se vedlagte projektskisse](#) for ytterligere beskrivelse.

Prosjektet gjennomføres med bruk av egne ressurser. Kollektivtrafikkforeningens styre utgjør styringsgruppe for prosjektet. Styringsgruppa fastsetter prosjektbeskrivelse og rammer for prosjektet, og godkjenner rapporten.

Arbeidet kan startes opp umiddelbart etter at styret har tatt stilling til gjennomføringen. I så fall er det realistisk med ferdigstillelse juni 2025.

Forslag til vedtak:

Styret er positiv til at det settes i gang et arbeid med «Regulering av offentlig transport i Norge» som beskrevet i saken og vedlagte projektskisse, og der styret er styringsgruppe.



Sak 16/25

Samarbeidsprosjekt «Scenarier for fremtidens offentlige transport».

Vedtakssak

Saksbehandler: Daniel Rees

I sak 5/25 gikk styret inn for å invitere KS til et felles utredningsarbeid om fremtidsscenarier. I dagens krevende økonomiske situasjon er det viktig å jobbe med det langsiktige perspektivet, for å sikre at innsatsen rettes inn på riktig sted, og at tilbudet blir utviklet i tråd med fremtidens behov.

KS har meldt at de er positive til et samarbeid om en slik utredning. Neste steg er løfte forslaget inn i relevante organer i hhv. Kollektivtrafikkforeningen og KS, og konkret avklare behov og rammer for en slik utredning.

Som utgangspunkt for diskusjon med KS skisseres følgende:

BAKGRUNN

De utløsende behovene for utredningen kan oppsummeres på følgende måte:

- Det er en svært krevende økonomisk situasjon i kollektivtrafikken. Flere fylker har allerede gjennomført rutekutt. Det er stort behov for å løse den akutte situasjonen i kommende års budsjett. For at løsningene på dagens situasjon skal bygge opp om fremtidens offentlige transport, er det viktig med god kunnskap om scenarier og tilhørende rammebetingelser.
- Offentlig transport står midt i store endringer. Det satses tungt på digital tjenesteutvikling, bestillingstransport, utprøving av selvkjørende løsninger, og utvikling av sømløse reiser på tvers av transportmidler.
- «Alle» fagfolk anbefaler økt satsing på offentlig transport for å svare på store samfunnsutfordringer og nasjonale mål knyttet til eks. miljø, økonomi, fordeling og lik mulighet til deltakelse i samfunnet: Miljødirektoratet, Klimautvalget 2050, TØI, Norheim analyse mfl.
- Erfaringen med dagens NTP-prosess er at det er behov for langt bedre nasjonale kunnskapsgrunnlag om kollektivtransportens rolle i transportsystemet. Det er naturlig at fylkeskommunene tar ansvar for å utvikle et faglig grunnlag som kan spilles inn til arbeidet med NTP 2029-2040.

KS sitt landsstyre vedtok 8. november 2024 en uttalelse om kommunesektoren og grønn omstilling, hvor det står følgende om kollektivtrafikk:

«Å få langt flere til å reise kollektivt er et sentralt og populært klimatiltak. Landsstyret er bekymret over utviklingen i kollektivtransporten, hvor kostnadene har økt langt mer enn de avsatte midlene. KS vil utrede hvordan den fylkeskommunale kollektivtransporten kan rustes kraftig opp i årene fremover for å ta langt større markedsandeler i transportmarkedet. KS vil invitere staten med på et spleiselag der det også kommer økte statlige midler til å utvide og drifte kollektivtilbudet. Landsstyret forventer at Stortinget



bidrar til at kollektivtilbudet styrkes i tråd med klima- og transportpolitiske mål.»

Kollektivtrafikkforeningen har også identifisert et tilsvarende behov om å utarbeide felles scenarier for utviklingen av offentlig transport i Norge, som kunnskapsgrunnlag for beslutningstakere og utarbeidelse av fremtidige Nasjonale transportplaner. I møte 7. februar 2025 slo styret fast et ønske om å sette i gang et felles utredningsarbeid sammen med KS, og også starte opp et større strategiarbeid i foreningen som involverer ledere og andre etter generalforsamlingen, noe som er naturlig å se i sammenheng.

Det er gjennomført flere beslektede prosjekter de senere årene, som det er naturlig å bygge videre på, bl.a.:

- Scenarioprojektet Fremtidens kollektivtrafikk i Norge 2025 (2021)
- Mulighetsrom for inntektsgenerering i den nye normalen (2021)
- Strategier for en offensiv kollektivsatsing. Samfunnsgevinster og tilskuddsbehov (2024)
- Kommende KS-rapport om NTP som strategisk styringsverktøy (2025)

RAMMER FOR UTREDNINGEN

Utredningen skal svare på følgende spørsmål: Hvilke rammebetingelser må på plass for at offentlig transport skal kunne ta langt større markedsandeler i tråd med nasjonale transport- og miljøpolitiske mål, og hvilke økonomiske og andre samfunnsmessige gevinster vil dette utløse?

Perspektivet må være fremtidsrettet og omhandle offentlig transport, hvor de fylkeskommunale kollektivorganisasjonene/selskapene har en sentral rolle i å koordinere all offentlig tilgjengelig transport, inkl. elsparkesykler, samkjøring, bildeling, taxi mv.

Utredningen skal:

- Utarbeide scenarier for hvordan offentlig transport sammen med aktiv transport kan ta langt større markedsandeler, bygget opp med ulik sammensetning av reisemodaliteter (eks: buss og bane på sentrale, tunge linjer; gange og sykkel; delte mobilitetstjenester som elsparkesykler, bildeling, samkjøring og ulike bestillingstransporttjenester; og innfasing av autonome kjøretøy i kollektivtrafikk)
- Kartlegge nødvendige rammebetingelser for de ulike scenariene, som for eksempel:
 - behov for økte drifts- og investeringskostnader i de ulike scenariene
 - potensielle økte billettinntekter
 - behov for sømløshet mellom modaliteter
 - effektivisering og samordningsgrep i den fylkeskommunale kollektivtrafikken
- Gevinster, i form av økonomiske besparelser for samfunnet og privathusholdninger, og andre samfunnsmessige forhold.



- Analysen bør vise til Norge samlet, men åpne for nedbrytninger på de største byregionene.

ORGANISERING

Utredningen gjennomføres i samarbeid mellom KS og Kollektivtrafikkforeningen.

- Styringsgruppe: Representanter fra KS Samferdselssjefkollegiet og Kollektivtrafikkforeningens styre
- Prosjektgruppe: Representanter fra KS Mobilitetsnettverk og fra Kollektivtrafikkforeningens medlemmer
- Sekretariat: KS og Kollektivtrafikkforeningen
- Referansegruppe: Staten (Statens vegvesen, Jernbanedirektoratet), evt. andre samarbeidspartnere

Det lyses ut et eksternt oppdrag i markedet på gjennomføring av prosjektet.

TENTATIV TIDSPLAN

Mars – april 2025:	Drøfting innretning av prosjektet i KS og Kollektivtrafikkforeningen
Mai – juni 2025:	Gjennomføre anskaffelse og velge tilbyder
August 2025:	Oppstart av arbeidet
1. kvartal 2026:	Rapport ferdigstilles

Forslag til vedtak:

Styret ønsker et samarbeid med KS om «Scenarier for fremtidens offentlige transport. Foreslåtte skisse brukes i dialog med KS, og endelig versjon legges fram for styret i senere møte.



Sak 17/25

Kontingent

Vedtakssak

Etter en lengre prosess, fattet generalforsamlingen i 2022 vedtak om ny modell for kontingent, der det ble innført en *kontingent med variabelt fastledd og variabelt ledd pr. innbygger*. Det ble i 2022 vedtatt at assosierte medlemmer betaler 20 % av ordinær kontingent.

I årene etter er kontingenten justert med deflator, som utgjorde følgende satser for 2024:

Variabelt ledd: kr. 0,39 pr. innbygger, og følgende fastledd:

Antall innbyggere:	Beløp i kr. 2024
Opp til 100.000 innb	141000
Opp til 350.000 innb	162000
Opp til 500.000 innb	220000
Opp til 1.000.000 innb	272000
Opp til 1.500.000 innb	272000
Over 1.500.000 innb	433000

Kommunal deflator er i Statsbudsjettet for 2025 anslått å bli 4,1 % for 2025. Det betyr følgende satser for 2025:

Variabelt ledd: kr. 0,41 pr. innbygger, og følgende fastledd:

Antall innbyggere:	Beløp i kr. 2025
Opp til 100.000 innb	146800
Opp til 350.000 innb	168700
Opp til 500.000 innb	229000
Opp til 1.000.000 innb	283200
Opp til 1.500.000 innb	283200
Over 1.500.000 innb	450800

Forslag til innstilling:

Styret innstiller på følgende kontingent for 2024:

Variabelt ledd: kr. 0,41 pr. innbygger, og følgende fastledd:

Antall innbyggere:	Beløp i kr. 2025
Opp til 100.000 innb	146800
Opp til 350.000 innb	168700
Opp til 500.000 innb	229000
Opp til 1.000.000 innb	283200
Opp til 1.500.000 innb	283200
Over 1.500.000 innb	450800

Assosierte medlemmer betaler 20 % av ordinært medlemsskap.



Sak 18/25

Valgkomité

Vedtakssak

Vedtektene sier i § 7 Valgkomité

Valgkomitéen består av 3 medlemmer som velges for en periode på 2 år. Leder for valgkomitéen velges særskilt for et år om gangen. Ved hver generalforsamling skal minst 1 medlem av valgkomitéen være på valg.

Se vedtektene [her](#).

Valgkomiteen består pr mars 2025 av:

- Stig Helle Tautra, valgt i 2023, gjenvalgt som leder 2024
- Kurt Bones, gjenvalgt i 2024
- Tone Øverli, valgt i 2024
- Vara: Kjersti Danielsen Nordgård, valgt 2023

Dette betyr at følgende er på valg:

- Stig Helle Tautra er på valg som medlem og leder
- Kjersti Danielsen Nordgård, er på valg som vara

Forslag til innstilling:

Stig Helle Tautra, gjenvalg som medlem og leder og Kjersti Danielsen Nordgård, gjenvalg som vara



Sak 19/25 **Honorar til styre og revisor**

Vedtakssak

Generalforsamlingen 2024 vedtok følgende:

Reisekostnader i forbindelse med styreaktivitet dekkes mot regning. Det utbetales et honorar på kr. 102.800 til styreleder. Nestleder og styret kr. 18.300. Varamedlemmer mottar møtegodtgjørelse på kr. 3.100 pr møte, inntil kr. 18.300 Honorar til revisor Revisorkonsult etter regning

I forbindelse med at Statsbudsjettet 2025 ble lagt fram, anslo regjeringen en årslønnsvekst for 2025 på 4,5 %, noe over anslaget fra Norges Bank og SSB på henholdsvis på 4,2 % og 4,3 % i februar 2025

Daglig leder foreslår justering av styrehonorar i henhold til antatt lønnsvekst fra regjeringen på 4,5 % for 2025. Det vil utgjøre følgende satser etter avrunding:

Styreleder:	kr. 107.425
Nestleder og styret:	kr. 19.125
Varamedlem pr. møte:	kr. 3.240

Forslag til innstilling:

Reisekostnader i forbindelse med styreaktivitet dekkes mot regning. Det utbetales et honorar på kr. 107.245 til styreleder. Nestleder og styret kr. 19.125. Varamedlemmer mottar møtegodtgjørelse på kr. 3.240 pr møte, inntil kr. 19.125. Honorar til revisor Revisorkonsult etter regning



Sak 20/25

Vedtektsendringer

Vedtakssak

Det har så langt ikke kommet forslag til generalforsamlingen som medfører vedtektsendringer. Fristen for å melde inn forslag er 11.03.2025.

Dersom det ikke kommer forslag til vedtektsendringer innen fristen, foreslås det at styret i sitt møte 12.03.2025 innstiller på at det ikke legges fram forslag til vedtektsendring til generalforsamlingen 2025.

Forslag til innstilling: Det legges ikke fram forslag til vedtektsendring.



Sak 21/25 Orienterings-/diskusjonssaker

- **Tet Digital**
- **Generalforsamling med medlemsmøte 01.04.2025**
- **Arbeidsgrupper i samarbeid med NHO Transport**
 - Indeksveileder
 - Veileder for ruteendringer og insentiver